



پری فزیلیٹی تحقیق

(لیڈر گڈز)



سما اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورٹ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال، ایئرپورٹ روڈ، لاہور۔

فون: 92 42 111 111 456

فیکس: 92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

ریجنل آفس بلوچستان

بگلور نمبر: 15-A-15 چمن ہاؤس سکیم، ایئرپورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون: (081) 831623, 831702

فیکس نمبر: (081) 2831922

helpdesk-qta@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخواہ

دی مال، گراؤنڈ فلور، پشاور

ٹیلی فون: (091) 9213046-47

فیکس نمبر: (091) 286908

helpdesk-pew@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

بحریہ کمپلیکس 2، فلور 5، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون: (021) 111-111-456

فیکس نمبر: (021) 5610572

helpdesk-khi@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

بلڈنگ نمبر 3، فلور 3، ایوان اقبال، ایئرپورٹ روڈ، لاہور

ٹیلی فون: (042) 111-111-456

فیکس نمبر: (0423) 6304926-7

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

نوٹ: سمیڈا کی جانب سے وزیر اعظم یوتھ بزنس لون سے متعلقہ تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

فہرست نمبر	فہرست عنوانات	صفحہ نمبر
1	اظہار التعلق	1
2	دستاویز کا مقصد	2
3	سمیڈا کا تعارف	3
4	سکیم کا تعارف	4
5	اجمالی جائزہ	2
6	کاروبار و مصنوعات کا مختصر بیان	2
7	انتہائی قابل توجہ امور	2
8	ابتدائی و عملی استعداد	2
9	سرمایہ کاری کیلئے جغرافیائی مواقع	3
10	متوقع منڈیاں	3
11	پیداواری گردش عمل (پروڈکشن پروسس فلو)	3
12	منصوبے کی کل لاگت کا خلاصہ	3
12.1	معاشی کیفیت	3
12.2	درکار سرمایہ	4
12.3	کل لاگت کاروبار	4
12.4	درکار جگہ	4
12.5	مشینری اور آلات	5
12.6	فرنیچر اور سامان	5
12.7	درکار خام مال	6
12.8	درکار افرادی قوت	6
12.9	متوقع پیداوار اور آمدن کا جدول	7
12.10	متفرق لاگتیں	7
13	ماہرین و مشیران کے روابط	7
14	ضمیمہ جات	8
14.1	آمدن کا گوشوارہ	8
14.2	گردش نقد کا گوشوارہ	9
14.3	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ	10
14.4	سودمند انتظامی تجاویز	11
14.5	کارآمد روابط	12
15	کلیدی مفروضے	13

1- اظہارِ لا تعلقی (DISCLAIMER)

یہ معلوماتی مواد اس کاروبار کے بارے میں معلومات فراہم کرنے کی نیت سے شائع کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس مواد کے لئے مختلف قابل اعتماد ذرائع سے معلومات لی گئی ہیں۔ البتہ اس میں کئی مفروضات بھی ہیں جو مختلف حالات میں مختلف نتائج دے سکتے ہیں۔ یہ معلومات جو ہے جیسے ہے کی بنیاد پر دی گئی ہیں جس میں سمیڈا، اس کے ملازمین یا عہدیداران معلومات کی صحت کے ذمہ دار نہیں ہیں۔ البتہ اس کام کو کرتے ہوئے ہر ممکن احتیاط برتی گئی ہے۔

اضافی معلومات حاصل کرنے کے لئے ممکنہ سرمایہ کاری حوصلہ افزائی کی جائے گی جو کہ فیصلہ سازی کے عمل میں ضروری ہے۔ ممکنہ سرمایہ کار کو دی گئی معلومات پر عمل کرنے سے قبل مستند مشاورت کا یا ماہرین سے پیشہ ورانہ مشورہ کرنے کی بھی ضرورت ہے۔

اس کاروبار سے متعلق تفصیلی رپورٹ SMEDA نے تیار کی ہے۔ SMEDA کی طرف سے خدمات اور متعلقہ معلومات کے حصول کے لئے SMEDA کی ویب سائٹ WWW.SMEDA.ORG.PK پر رابطہ کیا جاسکتا ہے۔

2- دستاویز کا مقصد (PURPOSE OF THE DOCUMENT)

کاروبار کے ممکنہ امکانات کی تحقیق کا مقصد بنیادی طور پر اپنا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے سرمایہ کاری کے مناسب شعبوں کی نشاندہی ہے۔ اس پراجیکٹ کی پری فریبلٹی کے ذریعے کسی کاروباری تصور کی وضاحت، اس کے آغاز، تکمیل اور متوقع منافع کے حصول کے لئے مناسب اور ضروری امور کی وضاحت اور احتیاطوں سے باخبر کرنا ہے۔ زیر نظر دستاویز میں چھڑے کی مصنوعات کے کارخانے (Wallets) کا منصوبہ قائم کرنے والوں کے لئے اس کاروبار کی اجمالی معلومات مہیا کی گئی ہیں تاکہ وہ سرمایہ کاری میں نازک فیصلے کرتے ہوئے درست اقدامات کر سکیں۔ کاروبار کی ایسی اقسام ہیں جہاں پر لکھت پڑھت بہت کم یا بالکل نہیں ہوتی اور عام طور سے لکھی ہوئی ہدایات میسر نہیں ہیں۔ لہذا اس کام کے آغاز کے لئے زیادہ تحقیق کرنی پڑتی ہے۔ اس دستاویز میں یہی کاوش کی گئی ہے کہ ایسے کاروبار جن کا دار و مدار چند خاص اصولوں کی پاسداری ہوتا ہے جیسے کہ موجودہ کامیاب کاروباریوں کی عادات کو اپنانا اور ان کاروباری امور کا خیال رکھنا جو ایک کامیاب کاروبار کرنے کے لئے غیر تحریری قانون کی سی حیثیت رکھتے ہیں۔

اس معلوماتی مواد کے بغور مطالعے کے ساتھ ساتھ قاری کو بعد ازاں فراہم کی جانے والی ان تنقیدی معلومات پر بھی نظر رکھنی چاہئے جو کسی بھی کاروباری سرمایہ کاری کی بنیاد ہیں۔

3- سمیڈا کا تعارف (INTRODUCTION TO SMEDA)

سمال اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈیولپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998 میں چھوٹے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو مضبوط بنانے کے تصور کے ساتھ چھوٹے کاروبار کے قیام اور ترقی کے لئے عمل میں لایا گیا۔

سمال بزنس کے فروغ، چھوٹے کاروباریوں کی تعداد اور استعداد میں اضافے کے لئے اور اس ذریعے سے قومی آمدنی کو بہتر بنانے کے لئے سمیڈا نے شعبہ جاتی تحقیق کا کام کیا ہے جس میں چھوٹے کاروباریوں کا تعارف، طریقہ کار، سرمائے کے حصول کے مواقع، کاروبار جمانے کے لئے معلومات، تکنیکی پلان مہیا کرنے، ادارہ جاتی تعاون اور نیٹ ورک کے ذریعے رابطہ شامل ہیں۔ اس سکیم کے ساتھ سمیڈا کاروبار شروع کرنے والوں کو بزنس ڈیولپمنٹ کی سہولت بھی مہیا کرتی ہے۔ اس سہولت میں متعلقہ شعبے کے ماہرین اور پرانے کاروباریوں کا تعارف اور ان سے مشورہ کرنے کے مواقع فراہم کرنا شامل ہیں۔ اس کام کے لئے سمیڈا میں ہیملپ لائن ڈیسک قائم کئے گئے ہیں۔

4- سکیم کا تعارف (INTRODUCTION TO SCHEME)

وزیراعظم کی چھوٹے کاروبار کے لئے قرضہ سکیم کا اجراء نوجوان کاروباری افراد کے لئے 5 ارب روپے کی لاگت سے وزیراعظم کی جانب سے شروع کی گئی ”چھوٹے کاروباری قرضوں کی سکیم“ (PM Youth Bussiness Loan Scheme) برائے سال 2013-14ء کا مقصد نامزد کردہ مالیاتی اداروں کے ذریعے رواں سال میں ایک لاکھ افراد کو 8 فیصد مارک اپ پر قرضہ مہیا کرنا ہے اور ابتدائی طور پر کام نیشنل بینک آف پاکستان اور فرسٹ ویمن بینک لمیٹڈ کے ذریعے انجام دیا جائے گا۔ آٹھ سال تک کی میعاد کیلئے اور 10:90 تناسب کا قرضہ (Debt) اور ذاتی سرمایہ (Equity) کے ساتھ چھوٹے کاروباری قرضے پاکستان بھر میں SME مالکان کو دیئے جائیں گے۔ جس میں پنجاب، سندھ، خیبر پختونخوا، بلوچستان، گلگت بلتستان، آزاد کشمیر اور فاٹا کو متناسب نمائندگی دی جائے گی۔

روزگار کے مواقع فراہم کرنے اور قومی آمدنی میں اضافے کے لئے چلنے والی اس سکیم کا مقصد چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروباری شعبے کی ترقی کو یقینی بنانا ہے۔

سکیم کے تحت چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروباری شعبے میں وسعت اور مقابلے کے رجحان کے لئے حکومت ہر ممکن معاونت فراہم کر رہی ہے۔ چھوٹے اور درمیانے درجے

کے کاروبار کو ترقی دینے کے ادارے SMEDA نے وزیراعظم کی چھوٹے کاروباری قرضہ سکیم کے لئے پچاس شعبوں کی نشاندہی کی ہے۔ تاہم سکیم کا دائرہ کار صرف انہی پچاس قسم کے کاروبار تک محدود نہیں ہے۔ کاروباری افراد کسی بھی بہتر منصوبے کی نشاندہی کر سکتے ہیں۔ SMEDA کاروبار کی منصوبہ بندی کیلئے ہر طرح کی تکنیکی رہنمائی فراہم کرے گا اور اس سلسلے میں ادارے کی ویب سائٹ WWW.SMEDA.ORG.PK سے مدد بھی حاصل کی جاسکتی ہے۔

5- اجمالی جائزہ (EXECUTIVE SUMMARY)

پاکستان کی چمڑے کی صنعت، دنیا کی پانچ بڑی چمڑہ صنعتوں میں شامل ہے یہ صنعت ہر سال قومی خزانے میں خاطر خواہ اضافے کا باعث بھی ہے۔ بین الاقوامی طور پر پاکستان میں بنائی گئی چمڑہ کی اشیاء نہایت مقبول ہیں اور اسی وجہ سے اس کاروبار میں سرمایہ کاری کی جاسکتی ہے۔ چمڑے کے پرس بنانے کا کاروبار تقریباً 21 لاکھ 70 ہزار روپے سے شروع کیا جاسکتا ہے۔ اس میں 10 لاکھ 90 ہزار روپے کا مستقل لاگت (Capital Investment) اور 10 لاکھ 80 روپے کا ابتدائی گردش سرمایہ (Initial Working Capital) درکار ہوگا۔ یہ منصوبہ 90% بینک کا قرضہ (Debt) اور 10% ذاتی سرمایہ (Equity) سے شروع کیا جاسکتا ہے۔ اس کاروبار موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) تقریباً 20.08 ملین روپے ہے۔ اس میں اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return) 66% فیصد ہے جبکہ کل لاگت کی مدت واپسی (Payback Period) اڑھائی سال ہے۔ یہ منصوبہ تقریباً 16 لوگوں کو براہ راست ملازمت فراہم کرے گا۔

کاروبار کی کامیابی کیلئے پرس کی بناوٹ بین الاقوامی فیشن کے مطابق ہونی چاہیے

6. کاروبار و مصنوعات کا مختصر بیان (BRIEF DESCRIPTION OF PROJECT & PRODUCT)

مجوزہ منصوبہ ہمیں چھوٹے پیمانے پر چمڑے کے پرس بنانے کے کاروبار کے متعلق معلومات فراہم کرتا ہے۔ چمڑے کی صنعت کا یہ ذیلی کاروبار ہمیں پاکستان میں تھوڑی مالیت سے بڑا کاروبار کرنے میں مدد دیتا ہے۔ آسان، سستا، ماہر مزدور اور اچھی کوالٹی کا سامان ہمیں چمڑا کی اشیاء بنانے میں پرکشش سہولیات دیتا ہے۔ یہ رپورٹ ہمیں چمڑے کے کاروبار کے مکمل کوائف و ضوابط فراہم کرتی ہے اس یونٹ میں چمڑے کے پرس کے علاوہ چمڑے کی انگوٹھی، کارڈ رکھنے کے چھوٹے پرس اور بہت ساری دوسری اشیاء بھی بنائی جاسکتی ہیں اور یہ سامان زیادہ تر بین الاقوامی مارکیٹ میں درآمد کیا جاتا ہے۔ اس یونٹ کی استعداد 3 سلائی مشینوں کی بنیاد پر 300 پرس آٹھ گھنٹے میں تیار کرنا ہے۔ اس کام میں 16 کاریگر درکار ہیں۔

7. انتہائی قابل توجہ امور (CRITICAL FACTORS)

- ☆ تربیت یافتہ مزدور ہی اس کاروبار کو منافع بخش بنا سکتے ہیں۔
- ☆ بیرونی اور اندرونی اصولوں کی مطابقت ہونی چاہیے۔
- ☆ پرس بین الاقوامی معیار کے مطابق ہونے چاہئیں جو کہ اندراج، جائزہ، حقائق اور کیمیائی مواد کی بندش اور اچھی مشینری کا استعمال کر کے بنائے جائیں۔
- ☆ ماہر مزدور اور اچھے خام مال کا وعدہ
- ☆ پرس کو کٹنے اور سینے کا کام مکمل رہنمائی میں کیا جانا چاہیے۔
- ☆ ویب سائٹ، سماجی میڈیا اور بین الاقوامی تعلقات درآمد کو جاری رکھتے ہیں۔

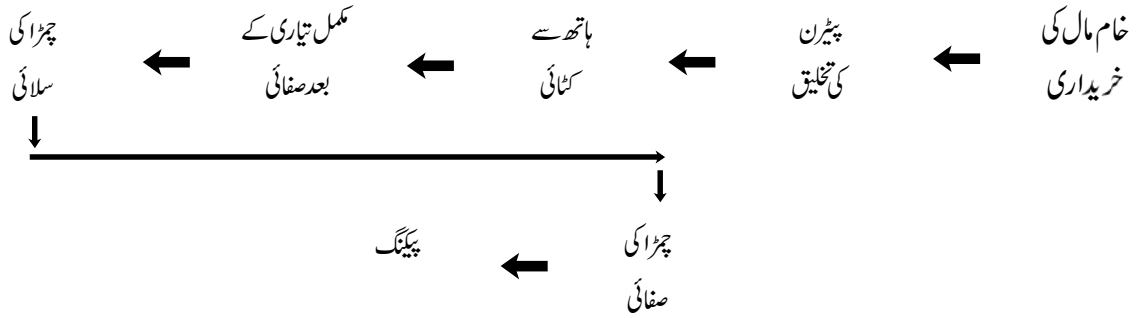
8. ابتدائی و عملی استعداد (INSTALLED & OPERATIONAL CAPACITIES)

اس یونٹ کی استعداد 3 سلائی مشینوں کی بنیاد پر 300 پرس آٹھ گھنٹے میں تیار کرنا ہے۔ صرف 16 کاریگروں کی مدد سے پورے سال میں 49,500 پرس تیار کئے جاسکتے ہیں۔ یہ 55 فیصد ابتدائی استعداد ہے جبکہ زیادہ سے زیادہ پیداوار 95 فیصد اس وقت کی جاسکتی ہے جب 85,500 پرس تیار کئے جائیں۔

9. سرمایہ کاری کیلئے جغرافیائی مواقع (GEOGRAPHICAL POTENTIAL FOR INVESTMENT)

لاہور، کراچی اور سیالکوٹ چمڑے کے کاروبار کے لحاظ سے مشہور ہیں۔ ان تمام شہروں میں ماہر کارگر اور خام مال (چمڑا) آسانی سے دستیاب ہے۔ ان کے علاوہ چمڑا کی مصنوعات بنانے کی فیکٹری ان چھوٹے شہروں میں بھی لگائی جاسکتی ہے جہاں کارگر دستیاب ہوں۔

10. متوقع منڈیاں (POTENTIAL TARGET MARKETS)



لاہور، کراچی اور سیالکوٹ کے چمڑے کے درآمد کنندگان کے علاوہ چھوٹے بڑے شہروں میں واقع چمڑے کی مصنوعات کے بڑے سٹورز اندرون ملک چمڑے کی مصنوعات کے خریدار ہیں۔ جرمنی، امریکہ، انگلینڈ، ترکی، جاپان اور عرب امارات پاکستانی چمڑے کی مصنوعات کی اہم منڈیاں ہیں۔ یہ مصنوعات ان ممالک بڑے بڑے سٹورز پر بیچی جاتی ہیں۔

11. پیداواری گردش عمل (PRODUCTION PROCESS FLOW)

12. منصوبے کی کل لاگت کار کا خلاصہ (PROJECT COST SUMMARY)

وزیراعظم کی یوتھ قرضہ سکیم کے تحت چمڑے کے پرس بنانے کے کارخانے کا قیام و انتظام اور تجارتی طور پر عملی ہونے کو جانچنے کے لئے ایک تفصیلی مالیاتی لائحہ عمل/ ماڈل تیار کیا گیا ہے۔ لاگت اور محاصل سے متعلق مختلف مفروضات درج ذیل ہیں۔ اس کاروبار کیلئے مفروضے کی بنیاد پر تیار کردہ آمدن کا گوشوارہ (Income Statement)، گردش نقد کا گوشوارہ (Cash Flow Statement) اور اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (Balance Sheet) منسلک ہے۔

12.1۔ معاشی کیفیت (PROJECT ECONOMICS)

اس منصوبے کی سالانہ پیداوار تقریباً 90 ہزار چمڑے کے پرس ہیں جبکہ ابتدائی طور پر تقریباً 45,000 روپے کے چمڑے کے پرس بنائے جائیں گے جو کہ اس کی زیر استعمال استعداد کا 50 فیصد ہوگا۔

درج ذیل جدول میں سرمایہ کی اندرونی شرح واپسی (Internal Rate of Return) اور لاگت کی واپسی مدت (Payback Period) بیان کئے گئے ہیں۔

جدول 1 معاشی کیفیت

عنوان	تفصیل
اندرونی شرح منافع (سال) Internal Rate of Return (%)	66 فیصد
کل لاگت کی مدت واپسی PayBack (Years)	2.36 سال
موجودہ قدر حاصل (Net Present Value)	20,082,086 روپے

اس منصوبے کی پیداوار اور منافع کا انحصار اس کی پیداواری صلاحیت اور درآمد کے آرڈرز کی بروقت ترسیل پر ہے۔

معیاری چمڑے کے پرس بین الاقوامی معیار کو مدنظر رکھتے ہوئے تیار کیے جائیں۔ غیر معیاری مصنوعات کی درآمد روک لی جاتی ہیں اور سرمایہ کی ادائیگی بھی نہیں ہوتی۔

12.2: درکار سرمایہ (PROJECT FINANCING)

نیچے دیئے گئے جدول میں بینک کے قرضہ لینے کی شرائط بیان کی گئی ہیں۔

جدول 2 درکار سرمایہ

مندرجات	تفصیلات
کل ذاتی سرمایہ (10 فیصد) روپے Equity (10%)	219,936
بینک قرضہ (90 فیصد) روپے Bank Loan (90%)	1,979,428
شرح سود (فیصد) Mark up Borrower (%)	8 فیصد
قرضے کی معیاد (سال) Tenure of Loan (Years)	8 سال
رعایتی مدت (سال) Grace Period (Years)	1 سال

12.3: کل لاگت کاروبار (PROJECT COST)

کاروبار کی کل لاگت کی تفصیلات اور دیگر معلومات مندرجہ ذیل ہیں۔ اس کاروبار کیلئے کرائے کی جگہ تجویز کی جاتی ہے۔

مندرجات	رقم (روپے)
مشینری (Machinery)	648,000
فرنیچر اور دفتری آلات (Furniture & Office Equipment)	359,500
قبل از عمل لاگت (Pre-operating Cost)	82,000
کل مستقل لاگت (Total Capital Cost)	1,089,500
ابتدائی گردش سرمایہ (Initial Working Capital)	1,029,375
منصوبے کی مجموعی لاگت (Total Project Cost)	2,118,875

12.4- مطلوبہ جگہ (SPACE REQUIREMENT)

مطلوبہ جگہ کا اندازہ پیداواری صلاحیت، طریقہ کار اور گودام کی ضرورت کو مد نظر رکھتے ہوئے لگایا گیا ہے، نیچے دی گئی درجہ ذیل جدول میں اس کی وضاحت ہے۔

جدول 4 مطلوبہ جگہ

مندرجات	مطلوبہ جگہ (مربع فٹ) (Sq.ft)
دفاتر (Offices)	120
پیداواری جگہ (Production Area)	600
سٹور (Store)	200
کھلی جگہ (Open Area)	200
کل جگہ (Total Area)	1,120

اندازاً یہ جگہ 30 ہزار روپے مہینہ کرایہ پر حاصل کی جائے گی۔

12.5- مشینری اور آلات (MACHINERY & EQUIPMENT)

نیچے دیا گیا جدول ایک اوسط درجے کے پیداواری یونٹ کیلئے درکار مشینری اور آلات کی لسٹ فراہم کرتا ہے۔

جدول 5 مشینری اور آلات

مندرجات	تعداد	قیمت فی یونٹ (روپے)	کل قیمت (روپے)
سنگل نیڈل سلائی مشین (ٹائیوان)	3	45,000	135,000
سکیوگ مشین (Skiving Machine) (ٹائیوان)	1	120,000	120,000
کریزنگ اوزار (Creasing Tools)	3	15,000	45,000
جنریٹر (Genset 5 KVA) (چائینہ)	1	70,000	70,000
پتھر کی سطح والے میز (Tabel with Stone Surface)	4	20,000	80,000
پیکنگ میز (Packing Tabel)	1	15,000	15,000
چھوٹے اوزار، پیٹرن، فینچی وغیرہ (Tools, Gauges, Patterns, Knives, Scissors)		100,000	100,000
سامان رکھنے کا ریک (Store Rack)	5	15,000	75,000
بڑا پنکھا (Industrial Exhaust Fan)	1	8,000	8,000
کل (Total)			648,000

فلیٹ بیڈ لاک چھڑے کے پرس تیار کرنے کی کاروباری مشین ہے۔ چھڑے کی موٹائی کو کم کرنے کی Skiving مشین استعمال ہوتی ہے۔ اس پیداوار کے لئے چپکانے اور ہتھوڑے سے کوٹنے کا کام بھی کرنا پڑتا ہے۔ اس کے لئے پتھروں جیسے سخت میزوں کی ضرورت ہوتی ہے۔ لوہے کے استعمال میں زیادہ فائدہ اور آسانی ہے۔

12.6- فرنیچر اور دفتری سامان (OFFICE EQUIPMENT)

دفتری سامان میں مندرجہ ذیل ضروری آئی ٹی ایکویپمنٹ شامل ہیں۔

جدول 6 فرنیچر اور دفتری سامان

تفصیل	تعداد	قیمت فی یونٹ (روپے)	کل قیمت (روپے)
لیپ ٹاپ کمپیوٹر (Laptop Computer)	1	50,000	50,000
ڈیسک ٹاپ کمپیوٹر (استعمال شدہ) (Desktop Computer Used)	3	15,000	45,000
یو پی ایس (UPS)	3	5,000	15,000
کمپیوٹر پرنٹر (Computer Printer)	1	12,000	12,000
سکینر (Flat Bed Scanner)	1	8,500	8,500
نیٹ ورکنگ (Networking)	1	10,000	10,000
ٹیلی فون سیٹ (Telephone set)	3	1,500	4,500
فیکس (Fax)	1	20,000	20,000
کل (Total)			165,000

12.7۔ درکار خام مال (RAW MATERIAL RIQUEIREMENTS)

گائے کا چمڑا پرس کی پیداوار کے لئے استعمال ہوتا ہے۔ نیچے دیئے گئے جدول میں ایک چمڑے کے پرس جس میں دو جیبیں اور 6 کارڈ رکھنے کی جگہ ہوتی ہے، کی وضاحت دی گئی ہے۔

جدول 7 درکار خام مال

تفصیل	عدد	قیمت (روپے)	تعداد	قیمت فی یونٹ (روپے)
گائے کا تیار چمڑا (Cow Skin Finished Leather)	مربع فٹ Sq.ft	190	0.75	142.50
سائٹن کپڑا (Satin Lining)	میٹر (Meter)	80	0.125	10.00
دھاتی کنارے (Metal Corners)	تعداد (Number)	2	4	8.00
پیکنگ کے ڈبے (Packaging)	تعداد (Number)	15	1	15.00
متفرق اشیاء (دھاگہ، گوند) (Misc. Thread, Glue)	اکٹھا (Lump sum)	20	1	19.50
لاگت فی عدد (Cost per Unit)				195.00

12.8۔ درکار افرادی قوت (HUMAN RESOURCE REQUIREMENT)

اس کاروبار کے لئے درکار انسانی وسائل کی وضاحت درج ذیل ہے۔

جدول 8 درکار افرادی قوت

مندرجات	ملازمین کی تعداد	ماہانہ تنخواہ / ملازم (روپے)
مالک / مینیجر (Owner/Manager)	1	50,000
اکاؤنٹنٹ (Accountant)	1	20,000
سٹور کیپر (Store keeper)	1	12,000
دفتری معاون (Office Assistant)	1	10,000
سلائی والے کاریگر (Stitchers)	3	16,000
سکیونگ مشین آپریٹر (Skiving Machine Operator)	1	15,000
ہیلپر (Helper/fitter)	5	11,000
کٹائی والا (Cutter)	1	15,000
سیورٹی گارڈ (Security Guard)	2	10,000
کل ملازمین (Total Staff)	16	159,000

مالک درآمد کے کام، چمڑے کی خریداری، پیداوار کی دیکھ بھال اور اس کے ساتھ ساتھ پورے کاروبار کا نظم و ضبط بھی دیکھے گا۔ ماہر کاریگر جو کہ 100 چمڑے کے پرس 8 گھنٹوں میں تیار کرتا جس میں چمڑا، موڑنا اور تھوڑے سے کوٹنا بھی شامل ہے۔ باقی تمام کام سٹاف کے دوسرے لوگ سرانجام دیں گے۔ سالانہ 10% ملازمین کی تنخواہ کا اضافہ کیا جائے گا۔

12.9- متوقع پیداوار اور آمدن کا جدول (REVENUE GENERATION)

پہلے سال کی پیداوار اور متوقع آمدن درج ذیل ہے۔

جدول 9 متوقع پیداوار اور آمدن کا جدول

مصنوعات	عدد	قیمت فروخت فی عدد (روپے)	پہلے سال پیداوار	حاصل فروخت (روپے)
چمڑے کے بٹوے 2 (Leather Wallet "2 pockets with 6 card slots)	نمبر (Number)	300	43,125*	12,937,500
کل آمدن (Total Sales Revenue)				12,937,500

*45,000 کی کل پیداوار میں سے 43,125 بٹوے بکے گئے۔

12.10- متفرق لاگتیں (OTHER COSTS)

چمڑے کے پرس کی فروخت کی حوالے سے تشہیری اور ترسیل کے اخراجات بھی شامل ہونگے۔ درآمدی کاروبار میں یہ اخراجات کئی گنا ہو سکتے ہیں۔

13. ماہرین و مشیران (CONTACT DETAILS OF EXPERTS & CONSULTANTS)

Chairman

Leather Products and Design Institute

Iqbal Town, Defense Road, Sialkot

Ph: 052 - 3257266

Principal

Government Institute of Leather Technology

P.O Anwar Industry G.T. Road, Gujranwala

Phone: 055 - 9230056

National Institute of Leather Technology

Korangi, Karachi

14. ضمیمہ جات (ANNEXURES)

14.1- آمدن کا گوشوارہ (INCOME STATEMENT)

Income Statement										
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Revenue	12,937,500	16,273,125	19,533,998	23,284,181	27,589,134	32,522,236	38,166,067	44,613,442	51,968,631	60,348,724
<i>Cost of sales</i>										
Cost of goods sold 1	8,409,375	10,577,531	12,697,059	15,134,718	17,932,937	21,139,454	24,807,944	28,998,737	33,779,610	39,226,670
Operation costs 1 (direct labor)	1,667,500	1,902,176	2,088,086	2,291,945	2,515,669	2,761,148	3,030,504	3,326,069	3,650,398	4,006,295
Operating costs 2 (machinery maintenance)	43,125	56,709	71,167	88,686	109,859	135,389	166,107	202,993	247,207	300,119
Operating costs 3 (direct electricity)	129,926	163,424	196,171	253,834	277,066	326,608	383,286	448,035	521,900	606,058
Total cost of sales	10,249,926	12,699,841	15,052,434	17,749,182	20,835,532	24,362,598	28,387,841	32,975,834	38,199,116	44,139,142
Gross Profit	2,687,574	3,573,284	4,481,564	5,534,999	6,753,602	8,159,638	9,778,226	11,637,608	13,769,516	16,209,581
<i>General administration & selling expenses</i>										
Administration expense	1,200,000	1,316,834	1,445,042	1,585,734	1,740,123	1,909,544	2,095,460	2,299,477	2,523,357	2,769,035
Administration benefits expense	60,000	65,842	72,252	79,287	87,006	95,477	104,773	114,974	126,168	138,452
Building rental expense	360,000	396,000	435,600	479,160	527,076	579,784	637,762	701,538	771,692	848,861
Electricity expense	91,795	100,974	111,071	122,179	134,396	147,836	162,620	178,882	196,770	216,447
Travelling expense	129,375	162,731	195,339	232,842	275,891	325,222	381,661	446,134	519,686	603,487
Communications expense (phone, fax, mail, internet, etc.)	129,375	131,168	14,450	15,857	17,401	19,095	20,955	22,995	25,234	27,690
Office expenses (stationary, entertainment, janitorial services, Promotional expense)	24,000	26,337	28,901	31,715	34,802	38,191	41,909	45,990	50,467	55,381
Depreciation expense	388,125	488,194	586,018	698,525	827,674	975,667	1,144,982	1,338,403	1,559,059	1,810,462
Amortization of pre-operating costs	117,250	117,250	117,250	117,250	117,250	126,367	126,367	126,367	126,367	126,367
Subtotal	2,508,120	2,695,529	3,014,125	3,370,748	3,769,821	4,225,384	4,724,688	5,282,960	5,907,000	6,604,382
Operating Income	179,454	877,754	1,467,379	2,164,251	2,983,781	3,934,254	5,053,538	6,354,648	7,862,516	9,603,200
Other income (rebate)	199,238	230,606	300,823	358,576	424,873	500,842	587,757	687,047	800,317	929,370
Gain / (loss) on sale of office equipment	-	-	-	-	66,000	-	-	-	-	-
Earnings Before Interest & Taxes	378,692	1,108,361	1,768,201	2,522,827	3,474,654	4,435,097	5,641,295	7,041,695	8,662,833	10,534,570
Interest expense on long term debt (Project Loan)	158,279	144,906	127,329	108,294	87,679	65,352	41,173	14,987	-	-
Subtotal	158,279	144,906	127,329	108,294	87,679	65,352	41,173	14,987	-	-
Earnings Before Tax	220,413	963,455	1,640,872	2,414,533	3,386,975	4,369,744	5,600,122	7,026,709	8,662,833	10,534,570
Tax	129,375	162,731	195,339	232,842	275,891	325,222	381,661	446,134	519,686	603,487
NET PROFIT/(LOSS) AFTER TAX	91,038	820,723	1,445,533	2,181,691	3,111,084	4,044,522	5,218,462	6,580,574	8,143,146	9,931,083

نوٹ: سمیڈ اجانب سے پرائم نمبر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

14.2. اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (CASH FLOW STATEMENT)

Cash Flow Statement											
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Operating activities											
Net profit		91,038	820,723	1,445,533	2,181,691	3,111,084	4,044,522	5,218,462	6,380,574	8,143,146	9,931,083
A.add: depreciation expense		117,250	117,250	117,250	117,250	117,250	126,367	126,367	126,367	126,367	126,367
amortization of pre-operating costs		8,200	8,200	8,200	8,200	8,200	8,200	8,200	8,200	8,200	8,200
Deferred income tax		129,375	162,731	195,339	232,842	275,891	325,222	381,661	446,134	519,686	603,487
Accounts receivable		(531,678)	(68,540)	(135,543)	(144,063)	(165,518)	(189,823)	(217,334)	(248,449)	(283,614)	(323,328)
Finished goods inventory		(445,649)	(85,523)	(98,198)	(112,557)	(128,811)	(147,197)	(167,979)	(191,454)	(217,954)	(247,850)
Equipment inventory	(7,188)	(2,737)	(3,133)	(4,034)	(5,145)	(6,543)	(8,301)	(10,505)	(13,268)	(16,724)	77,597
Raw material inventory	(467,188)	(208,599)	(257,094)	(345,897)	(463,711)	(619,676)	(825,738)	(1,097,496)	(1,455,299)	(1,925,665)	7,666,365
Pre-paid building rent	(180,000)	(18,000)	(19,800)	(21,780)	(23,958)	(26,354)	(28,989)	(31,888)	(35,077)	(38,585)	424,431
Accounts payable		1,126,629	301,067	306,236	360,497	424,802	501,298	592,670	702,277	834,346	(276,656)
Cash provided by operations	(654,373)	265,829	975,861	1,467,106	2,151,046	2,990,324	3,805,561	4,802,156	5,920,006	7,149,204	17,989,696
Financing activities											
Project Loan - principal repayment		-	(211,767)	(229,343)	(248,378)	(268,994)	(291,320)	(315,500)	(341,686)	-	-
Additions to Project Loan	1,906,988	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Issuance of shares	211,888	-	-	-	-	210,586	-	-	-	-	-
Cash provided by/ (used for) financing activities	2,118,875	-	(211,767)	(229,343)	(248,378)	(58,407)	(291,320)	(315,500)	(341,686)	-	-
Investing activities											
Capital expenditure	(1,089,500)	-	-	-	-	(210,586)	-	-	-	-	-
Cash (used for)/ provided by investing activities	(1,089,500)	-	-	-	-	(210,586)	-	-	-	-	-
NET CASH	375,000	265,829	764,094	1,237,763	1,902,668	2,721,330	3,514,241	4,486,656	5,578,320	7,149,204	17,989,696

نوٹ: سٹیڈ اجانب سے پرائم سنٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

14.3: گردش نقد کا گوشوارہ (BALANCE SHEET)

Balance Sheet											
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Assets											
<i>Current assets</i>											
Cash & Bank	375,000	640,829	1,404,923	2,642,686	4,545,354	7,266,684	10,780,925	15,267,581	20,845,901	27,995,106	45,984,802
Accounts receivable		531,678	600,218	735,762	879,824	1,045,342	1,235,165	1,432,499	1,700,949	1,984,563	2,307,891
Finished goods inventory		445,649	531,172	629,370	741,927	870,739	1,017,936	1,185,915	1,377,369	1,595,323	1,843,173
Equipment spare part inventory	7,188	9,924	13,077	17,111	22,256	28,799	37,100	47,605	60,873	77,597	-
Raw material inventory	467,188	675,787	932,881	1,278,779	1,742,490	2,362,166	3,187,905	4,285,401	5,740,700	7,666,365	-
Pre-paid building rent	180,000	198,000	217,800	239,580	263,538	289,892	318,881	350,769	385,846	424,431	-
Total Current Assets	1,029,375	2,501,867	3,700,072	5,543,287	8,193,389	11,863,622	16,577,911	22,589,771	30,111,638	39,743,384	50,135,866
<i>Fixed assets</i>											
Machinery & equipment	648,000	583,200	518,400	453,600	388,800	324,000	259,200	194,400	129,600	64,800	-
Furniture & fixtures	194,500	175,050	155,600	136,150	116,700	97,250	77,800	58,350	38,900	19,450	-
Office equipment	165,000	132,000	99,000	66,000	33,000	210,586	168,469	136,352	84,235	42,117	-
Total Fixed Assets	1,007,500	890,250	773,000	655,750	538,500	631,836	505,469	379,102	252,735	126,367	-
<i>Intangible assets</i>											
Pre-operation costs	82,000	73,800	65,600	57,400	49,200	41,000	32,800	24,600	16,400	8,200	-
Total Intangible Assets	82,000	73,800	65,600	57,400	49,200	41,000	32,800	24,600	16,400	8,200	-
TOTAL ASSETS	2,118,875	3,465,917	4,538,672	6,256,437	8,783,089	12,536,458	17,116,180	22,993,473	30,380,773	39,877,952	50,135,866
Liabilities & Shareholders' Equity											
<i>Current liabilities</i>											
Accounts payable	1,126,629	1,427,696	1,427,696	1,733,932	2,094,429	2,519,231	3,020,529	3,613,199	4,315,476	5,149,822	4,873,166
Total Current Liabilities	-	1,126,629	1,427,696	1,733,932	2,094,429	2,519,231	3,020,529	3,613,199	4,315,476	5,149,822	4,873,166
<i>Other liabilities</i>											
Deferred tax	129,375	292,106	487,446	487,446	720,287	996,179	1,321,401	1,703,062	2,149,196	2,668,883	3,272,370
Long term debt (Project Loan)	1,906,988	1,906,988	1,695,221	1,465,878	1,217,499	948,506	657,185	341,686	-	-	-
Total Long Term Liabilities	1,906,988	2,036,363	1,987,327	1,953,323	1,937,787	1,944,684	1,978,587	2,044,748	2,149,196	2,668,883	3,272,370
<i>Shareholders' equity</i>											
Paid-up capital	211,888	211,888	211,888	211,888	211,888	422,474	422,474	422,474	422,474	422,474	422,474
Retained earnings	91,038	911,761	2,357,294	4,538,985	7,650,069	11,694,591	16,913,053	23,493,627	31,636,773	41,567,856	-
Total Equity	211,888	302,925	1,123,649	2,569,181	4,750,873	8,072,543	12,117,065	17,335,527	23,916,101	32,039,247	41,990,330
TOTAL CAPITAL AND LIABILITIES	2,118,875	3,465,917	4,538,672	6,256,437	8,783,089	12,536,458	17,116,180	22,993,473	30,380,773	39,877,952	50,135,866

نوٹ: سمیڈ اجانب سے پرائم نمبر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

14.4: سودمند انتظامی تجاویز (USEFUL PROJECT MANAGEMENT TIPS)

ٹیکنالوجی (TECHNOLOGY)

1- سپئر پارٹ اور ضروریات کا سامان

کاروبار شروع کرنے سے پہلے، پیسے اور سامان کی دستیابی یقینی بنانا ہوگی۔ چونکہ تجویز کردہ مشینری نئی ہوگی اس لیے اسکی مرمت اور دیکھ بھال نسبتاً کم ہوگی۔

2- توانائی کی ضرورت

جنریٹر کے استعمال کی نشاندہی کی جاتی ہے لیکن جنریٹر صرف مشینوں کے استعمال کے لئے ہوگا۔ باقی تمام اضافی سہولتوں کے لئے جنریٹر استعمال نہیں ہوگا۔

3- مشینری مہیا کرنے والے

تائیوانیز (Taiwanese) مشینوں کے استعمال کی سفارش کی جارہی ہے تاکہ چمڑے کے پرس بین الاقوامی معیار کے مطابق بنائے جاسکیں۔ مشینری خریدنے سے پہلے تفصیلی سروے ضروری ہے اور اس بات کو بھی ذہن میں رکھا جائے کہ اس کے پرزہ جات مارکیٹ میں باسانی دستیاب ہوں۔

3- مشینری کا معیار

چمڑے کے پرس کو بین الاقوامی منڈی میں فروخت کرنے کیلئے جو سٹینڈرڈ بنایا گیا ہے اسے REACH کہتے ہیں۔ چمڑا صرف ان فیٹریوں سے خریدا جائے جو کہ REACH کے معیار کے مطابق ہو۔ خریداری کا عمل نہایت اہم ہے کیونکہ تھوڑی سی کمی بیشی رہ جائے تو پیداوار کے معیار میں کمی آسکتی ہے۔ مجوزہ منصوبے کو ISO 9001 QMS کی سرٹیفیکیشن کی سفارش کی جاتی ہے۔

مارکیٹنگ (MARKETING)

پروڈکٹ ڈویلپمنٹ اور پیکنگ

ڈیزائننگ اور پیکنگ خریدار کے معیار کے مطابق ہوتی ہے اور اس کی سختی سے پاسداری کرنی چاہیے۔

اشتہارات اور تشہیر کے مقامات

کاروبار کی ویب سائٹ کو بنانا اور ساتھ ساتھ تبدیل (Update) کرنی چاہیے۔ کاروبار کے دوسرے سال میں B2B بزنس پورٹل کی ممبر شپ کی سفارش کی جاتی ہے۔

سیل اور ڈسٹریبوشن نیٹ ورک

مالک کو بین الاقوامی خریداروں سے ہر وقت رابطے میں رہنا چاہیے۔ ای میل، فیکس، ٹیلی فون اور سماجی میڈیا کارآمد ہیں۔ خریداروں سے رابطے کے لئے B2B سائٹ، چیمبر آف کامرس اور بین الاقوامی نمائشی ویب سائٹس دیکھنی چاہیے۔

انسانی وسائل

ماہر اور تجربہ کار شاف کاروبار کے لئے لازمی ہے۔ کاریگر جو کہ چمڑے کے دستانے اور کپڑے سلائی کر سکتا ہو فوقیت دینی چاہیے۔

14.5- کارآمد روابط (USEFUL LINKS)

www.pmo.gov.pk	پرائم منسٹر آفس
www.smeda.org.pk	سمال اینڈ میڈیم انٹرپرائز زڈولپمنٹ اتھارٹی
www.nbp.com.pk	نیشنل بینک آف پاکستان
www.fwbl.com.pk	فرسٹ ویبن بینک لمیٹڈ
www.pakistan.gov.pk	گورنمنٹ آف پاکستان
www.moip.gov.pk	منسٹری آف انڈسٹریز اینڈ پروڈکشن
http://moptt.gov.pk	منسٹری آف ایجوکیشن، ٹریڈنگ اینڈ سٹینڈرڈز ان ہائر ایجوکیشن
www.punjab.gov.pk	گورنمنٹ آف پنجاب
www.sindh.gov.pk	گورنمنٹ آف سندھ
www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk	گورنمنٹ آف خیبر پختونخواہ
www.balochistan.gov.pk	گورنمنٹ آف بلوچستان
www.gilgitbaltistan.gov.pk	گورنمنٹ آف گلگت بلتستان
www.ajk.gov.pk	گورنمنٹ آف آزاد جموں و کشمیر
www.tdap.gov.pk	ٹریڈ ڈولپمنٹ اتھارٹی آف پاکستان
www.secp.gov.pk	سیکورٹیز اینڈ ایکسچینج کمیشن آف پاکستان
www.fpcci.com.pk	فیڈریشن آف پاکستان چیمبر آف کامرس اینڈ انڈسٹری
www.sbp.org.pk	سٹیٹ بینک آف پاکستان

15. اہم مفروضات (KEY ASSUMPTIONS)

Number of Machines Installed	4
Capacity Utilization (Year 1)	50%
Maximum capacity utilization	95%
Total Production of the unit per 8 hour shift	300

Annual Production capacity	90,000
Hours operational per day	8
Days operational per month	25
No. of Shifts	1
Days operational per year	300

Electricity & Fuel growth rate	10%
Wage growth rate	10%

Accounts Receivable cycle (in days)	15
Accounts payable cycle (in days)	45

Production capacity of the unit	90,000
Sale price per unit in year 1 (in Rs.)	300
Sale price growth rate	10%
Export sales	100%

Machine maintenance (% of Sales)	0.3%
Machine maintenance growth rate	5%
Pre-paid building Rent (months)	6
Rent growth rate	10%
Raw material price growth rate	10%
Communication Expense (% of Sales)	1.00%
Promotional Expense (% of Sales)	3.00%

Project life	10
Debt	90%
Equity	10%
Interest rate on long-term debt	8%
Debt tenure (Years)	8
Debt payments per year	12
Grace Period (Year)	1

نوٹ: سمیڈ اجانب سے پرائم فیکٹریٹھ برنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں