پری فزیبلیٹی تحقیق

(چمڑے کی مصنوعات)

سمال اینڈ میڈیم انٹر پرائز ڈویلپمنٹ اتھارٹی

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورتھ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوانِ اقبال کمپلیکس، ایجرٹن روڈ، لاہور۔

فون92 42 111 111 456

فیکس92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

بلڈنگ نمبر 3، فلور 3، ایوان اقبال کمپلیکس، ایجرٹن روڈ، لاہور

ٹیلی فون:(042) 111-111-456

فیکس نمبر:(0423) 36304926-7

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

بحریہ کمپلیکس 2، فلور 5، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون:(021) 111-111-456

فیکس نمبر:(021) 35610572

helpdesk-sindh@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخوا

گراؤنڈ فلور، سٹیٹ لائف بلڈنگ، دی مال، پشاور

ٹیلی فون:(091) 9213046-47

فیکس نمبر:(091) 5286908

helpdesk-khyberpakhtunkhawa@smeda.org.pk

ریجنل آفس بلوچستان

بنگلو نمبر:15-A، چمن ہاؤسنگ سکیم، ایئرپورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون:(081) 2831623, 2831702

فیکس نمبر:(081) 2831922

helpdesk-balochaistan@smeda.org.pk

نوٹ: سمیڈا کی جانب سے وزیراعظم یوتھ بزنس لون سے متعلقہ تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جا رہی ہیں

صفحہ نمبر	فہرست عنوانات	فہرست نمبر
2	اظہار لاتعلقی	1
2	دستاویز کا مقصد	2
2	سمیڈا کا تعارف	3
3	سکیم کا تعارف	4
3	اجمالی جائزہ	5
3	کاروبار و مصنوعات کا مختصر بیان	6
4	انتہائی قابل توجہ امور	7
4	ابتدائی وعملی استعداد	8
4	سرمایہ کاری کیلئے جغرافیائی مواقع	9
4	متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے	10
4	پیداواری گردش عمل (پروڈکشن پروسس فلو)	11
5	منصوبے کی کُل لاگت کا خلاصہ	12
5	معاشی کیفیت	12.1
5	درکار سرمایہ	12.2
6	کل لاگت کاروبار	12.3
6	درکار زمین	12.4
7	مشینری اور آلات	12.5
7	فرنیچر ولوازمات اور دفتری سامان	12.6
8	درکار خام مال	12.7
8	درکار افرادی قوت	12.8
9	آمدن۔متوقع آمدن اور پیداوار	12.9
9	متفرق لاگتیں	12.10
9	ماہرین ومشیران	13
10	ضمیمہ جات	14
10	آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)	14.1
11	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	14.2
12	گردشِ نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ)	14.3
13	سودمند انتظامی تجاویز	14.4
14	کارآمد روابط	14.5
15	کلیدی مفروضے	15

نوٹ: سمیڈا جانب سے پرائم منسٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

1۔ اظہارِ لاتعلقی (DISCLAIMER)

یہ معلوماتی مواد اس کاروبار کے بارے میں معلومات فراہم کرنے کی نیت سے شائع کیا گیا ہے۔ اگر چہ اس مواد کے لئے مختلف قابل اعتماد ذرائع سے معلومات لی گئی ہیں۔ البتہ اس میں کئی مفروضات بھی ہیں جو مختلف حالات میں مختلف نتائج دے سکتے ہیں۔ یہ معلومات جو ہے جیسے ہے کی بنیاد پر دی گئی ہیں جس میں سمیڈا، اس کے ملازمین یا عہدیداران معلومات کی صحت کے ذمہ دار نہیں ہیں۔ البتہ اس کام کو کرتے ہوئے ہر ممکن احتیاط برتی گئی ہے۔

اضافی معلومات حاصل کرنے کے لئے ممکنہ سرمایہ کار کی حوصلہ افزائی کی جائے گی جو کہ فیصلہ سازی کے عمل میں ضروری ہے۔ ممکنہ سرمایہ کار کو دی گئی معلومات پر عمل کرنے سے قبل مستند مشاورت کار یا ماہرین سے پیشہ ورانہ مشورہ کرنے کی بھی ضرورت ہے۔

اس کاروبار سے متعلق تفصیلی رپورٹ **SMEDA** نے تیار کی ہے۔ **SMEDA** کی طرف سے خدمات اور متعلقہ معلومات کے حصول کے لئے **SMEDA** کی ویب سائٹ www.smeda.org.pk پر رابطہ کیا جا سکتا ہے۔

2۔ دستاویز کا مقصد (PURPOSE OF THE DOCUMENT)

کاروبار کے ممکنہ امکانات کی تحقیق کا مقصد بنیادی طور پر اپنا کاروبار شروع کرنے والوں کے لئے سرمایہ کاری کے مناسب شعبوں کی نشاندہی ہے۔ اس پراجیکٹ کی پری فزیبلٹی کے ذریعے کسی کاروباری تصور کی وضاحت، اس کے آغاز، تکمیل اور متوقع منافع کے حصول کے لئے مناسب اور ضروری امور کی وضاحت اور احتیاطوں سے باخبر کرنا ہے۔

زیرِ نظر دستاویز میں چمڑے کی مصنوعات کے کارخانے (بٹوے) قائم کرنے والوں کے لئے اس کاروبار کی اجمالی معلومات مہیا کی گئی ہیں تا کہ وہ سرمایہ کاری میں نازک فیصلے کرتے ہوئے درست اقدامات کر سکیں۔

کاروبار کی ایسی اقسام ہیں جہاں پر لکھت پڑھت بہت کم یا بالکل نہیں ہوتی، عام طور سے لکھی ہوئی ہدایات میسر بھی نہیں ہیں۔ لہٰذا اس کام کے آغاز کے لئے زیادہ تحقیق کرنی پڑتی ہے۔ اس دستاویز میں یہی کاوش کی گئی ہے کہ ایسے کاروبار جن کا دارومدار چند خاص اصولوں کی پاسداری پر ہوتا ہے جیسے کہ موجودہ کامیاب کاروباریوں کی عادات کو اپنانا اور ان کاروباری امور کا خیال رکھنا جو ایک کامیاب کاروبار کرنے کے لئے غیر تحریری قانون کی سی حیثیت رکھتے ہیں۔

اس معلوماتی مواد کے بغور مطالعے کے ساتھ ساتھ قاری کو بعد ازاں فراہم کی جانے والی ان تنقیدی معلومات پر بھی نظر رکھنی چاہیئے جو کسی بھی کاروباری سرمایہ کاری کی بنیاد ہیں۔

3۔ سمیڈا کا تعارف (INTRODUCTION TO SMEDA)

سمال اینڈ میڈیم انٹرپرائز ڈویلپمنٹ اتھارٹی (SMEDA) کا قیام اکتوبر 1998 میں چھوٹے کاروبار کے فروغ کے ذریعے معیشت کو مضبوط بنانے کے تصور کی خاطر چھوٹے کاروباریوں کے قیام کے ذریعے سے تکمیل کے لئے عمل میں لایا گیا۔

چھوٹے کاروباروں کے فروغ، ان کی تعداد اور استعداد میں اضافے کے ذریعے سے قومی آمدنی کو بہتر بنانے کے لئے سمیڈا نے شعبہ جاتی تحقیق کا کام کیا ہے جس میں چھوٹے کاروبار کا تعارف، ان کا طریقہ کار، سرمائے کے حصول کے مواقع، کاروبار جمانے کے لئے معلومات، منڈیوں اور صارفین تک رسائی وفراہمی، تکنیکی پلان مہیا کرنے، ادارہ جاتی تعاون اور نیٹ ورک کے ذریعے رابطہ شامل ہیں۔ وزیراعظم کے قرضہ سکیم کے تحت سمیڈا کاروبار شروع کرنے والوں کو فروغ کاروبار کی سہولیات بھی مہیا کر رہی ہے۔ جس میں متعلقہ شعبے کے ماہرین اور مشیران کا تعارف اور ان سے مشورہ کرنے کے مواقع فراہم کرنا شامل ہیں۔ اس کام کے لئے سمیڈا میں معلوماتی کاؤنٹرز قائم کئے گئے ہیں۔

4۔ سکیم کا تعارف(INTRODUCTION TO SCHEME)

وزیراعظم کی جانب سے نوجوانوں کے لئے قرضہ سکیم کا اجراءنوجوان کاروباری افراد کے لئے پانچ ارب روپے کی لاگت سے وزیراعظم کی جانب سے شروع کی گئی ''چھوٹے کاروباری قرضوں کی سکیم'' (PM Youth Bussiness Loan) برائے سال 14-2013ء کا مقصد نامزد کردہ مالیاتی اداروں کے ذریعے رواں سال میں ایک لاکھ افراد کو 8 فیصد مارک اپ پر قرضہ مہیا کرنا ہے اور ابتدائی طور پر کام نیشنل بینک آف پاکستان اور فرسٹ وویمن بینک لمیٹڈ کے ذریعے انجام دیا جائے گا۔

آٹھ سال تک کی معیاد کے لئے اور 10:90 تناسب کا قرضہ (Debt) اور ذاتی سرمایہ (Equity) کے ساتھ چھوٹے کاروباری قرضے پاکستان بھر میں SME مالکان کو دیئے جائیں گے جس میں پنجاب، سندھ، خیبر پختونخوا، بلوچستان، گلگت بلتستان، آزاد جموں وکشمیر اور فاٹا کو متناسب نمائندگی دی جائے گی۔

روزگار کے مواقع فراہم کرنے اور قومی آمدنی میں اضافے کے لئے چلنے والی اس سکیم کا مقصد چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروباری شعبے کی ترقی کو یقینی بنانا ہے۔

سکیم کے تحت چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروباری شعبے میں وسعت اور مقابلے کے رجحان کے لئے حکومت ہر ممکن معاونت فراہم کر رہی ہے۔ چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کو ترقی دینے کے ادارے SMEDA نے وزیراعظم کی ہدایت پر پچاس سے زائد شعبوں کی نشاندہی کی ہے ۔

تاہم سکیم کا دائرہ کار صرف انہی پچاس قسم کے کاروبار تک محدود نہیں ہے۔ کاروباری افراد کسی بھی بہتر منصوبے کی نشاندھی کر سکتے ہیں۔ SMEDA کاروبار کی منصوبہ بندی کیلئے ہر طرح کی تکنیکی رہنمائی فراہم کر رہا ہے اور اس سلسلے میں ادارے کی ویب سائٹ www.smeda.org.pk سے استفادہ حاصل کیا جاسکتا ہے۔

5۔ اجمالی جائزہ (EXECUTIVE SUMMARY)

پاکستان کی چمڑے کی صنعت، دنیا کی پانچ بڑی چمڑہ صنعتوں میں شامل ہے یہ شعبہ ہر سال قومی برآمدات میں خاطرخواہ اضافے کا باعث بھی ہے۔ بین الاقوامی طور پر پاکستان میں بنائی گئی چمڑہ کی اشیاء نہایت مقبول ہیں اور اسی وجہ سے اس کاروباری میں سرمایہ کاری کی جاسکتی ہے۔

چمڑے کے پرس بنانے کا کاروبار تقریباً 1.41 ملین روپے سے شروع کیا جاسکتا ہے۔ اس میں 0.85 ملین روپے مستقل لاگت اور 0.56 ملین روپے ابتدائی گردشی سرمایہ درکار ہوگا۔ یہ منصوبہ 90 فیصد بینک کا قرضہ (Debt) اور 10 فیصد ذاتی سرمایہ (Equity) سے شروع ہوگا۔ اس کاروبار کی موجودہ قدر حاصل (Net Present Value) تقریباً 7.70 ملین روپے ہے۔ اس میں اندرونی شرح منافع (Internal Rate of Return) 67 فیصد ہے جبکہ کل لاگت کی مدت واپسی (Payback Period) ،1.73 سال ہے۔ یہ منصوبہ تقریباً 15 لوگوں کو براہ راست ملازمت فراہم کرے گا۔ اس کاروبار میں زیادہ منافع اور کاروبار میں وسعت کا دارومدار کاروباری افراد کے پاس کچھ سابقہ تجربہ یا متعلقہ تعلیم اس شعبے میں ہونا ضروری ہے۔ اس پری فزیبلٹی رپورٹ میں وہ تمام ضروری معلومات موجود ہیں جس سے ایک چمڑے کی مصنوعات بنانے والا کارخانہ، بٹوے کا کاروبار پاکستان میں شروع کیا جاسکتا ہے۔

کاروبار کی کامیابی کیلئے بٹوے کی بناوٹ بین الاقوامی فیشن کے مطابق ہونی چاہیے۔

6۔ کاروبار کا مختصر بیان اور مصنوعات (BRIEF DESCRIPTION OF PROJECT & PRODUCT)

مجوزہ منصوبہ ہمیں چھوٹے پیمانے پر چمڑے کے بٹوے بنانے کے کاروبار کے متعلق معلومات فراہم کرتا ہے۔ چمڑے کی صنعت کا یہ ذیلی کاروبار ہمیں پاکستان میں کم مالیت سے برآمدی کاروبار شروع کرنے میں مدد دیتا ہے۔ آسان اور اچھی کوالٹی کا خام مال (چمڑا) اور ساتھ میں ہنرمند مزدور کی موجودگی اس ذیلی کاروبار کو منافع بخش کاروبار کے طور پر شروع کرنے کا پاکستان میں جواز پیدا کرتا ہے۔ یہ پری فیزیبلٹی اس منصوبے میں سرمایہ کاری کرنے کے مواقع کے متعلق تفصیلاً معلومات فراہم کرتی ہے۔ جس میں مصنوعات یعنی چمڑے کے بٹوے شامل ہیں۔ مزید براں دوسرے مصنوعات جیسا کہ چمڑے کے چھلے، کریڈٹ کارڈ ہولڈرز، خواتین کے لئے بل فولڈرز اور چمڑے کی دوسری چھوٹی اشیاء کی بغیر اضافی مشینری کے بنائی جاسکتی ہیں اور یہ سامان زیادہ تر بین الاقوامی مارکیٹ میں برآمد بھی کیا جاتا ہے۔

اس یونٹ کی استعداد 3 سلائی مشینوں کی بنیاد پر 217 پرس آٹھ گھنٹے میں تیار کرنا ہے۔ اس منصوبے میں 15 کاریگر درکار ہیں۔

نوٹ: سمیڈا جانب سے پرائم منسٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جا رہی ہیں

7۔ انتہائی قابلِ توجہ امور (CRITICAL FACTORS)

☆......تربیت یافتہ مزدوروں کی موجودگی ہی اس کاروبار کو منافع بخش بنا سکتے ہیں۔

☆......بین الاقوامی چمڑے کی مصنوعات بالخصوص بٹوے کے متعلق فیشن کے رجحان سے آگاہی۔

☆......سرمایہ کاری پر زیادہ منافع اور مستقل کاروبار میں وسعت کا مسلسل مالک اور ملازمین کی تربیت سے خاص تعلق ہے۔

☆......سابقہ تجربہ اور متعلقہ تعلیم۔

☆......ملکی اور بین الاقوامی ماحولیاتی قوانین کے متعلق مکمل معلومات کا ہونا۔

☆......پرس بین الاقوامی معیار کے مطابق ہونے چاہئیں جو کہ اندراج، جائزہ، حقائق اور کیمیائی مواد کی بندش اور اچھی مشینری کا استعمال کر کے بنائے جائیں۔

☆......مصنوعات کی تیاری کا عمل سخت زیرِ نگرانی ہونا چاہیئے۔

☆......برآمدات کے آرڈرز کا مستقل تسلسل پُر زور مارکیٹنگ اور بین الاقوامی روابط کے ذریعے برقرار رکھا جائے۔

☆......مصنوعات کی پیکجنگ کے اوپر خاص توجہ دی جائے۔

8۔ ابتدائی و عملی استعداد (INSTALLED & OPERATIONAL CAPACITIES)

اس یونٹ کی استعداد 3 سلائی مشینوں کی بنیاد پر 217 بٹوے 8 گھنٹے میں تیار کرنا ہے۔صرف 15 کاریگروں کی مدد سے پورے سال میں 39,000 بٹوے تیار کئے جا سکتے ہیں۔ یہ 60 فیصد ابتدائی استعداد ہے جبکہ زیادہ سے زیادہ پیداوار 80 فیصد اس وقت کی جا سکتی ہے جب 52,000 پرس تیار کئے جائیں گے۔

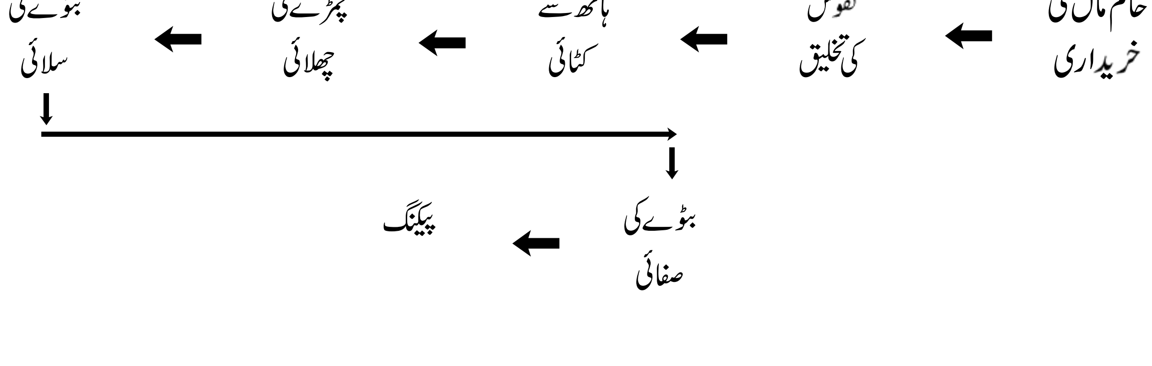
9۔ سرمایہ کاری کیلئے جغرافیائی مواقع (GEOGRAPHICAL POTENIAL FOR INVESTMENT)

لاہور، کراچی اور سیالکوٹ چمڑے کے کاروبار کے لحاظ سے مشہور ہیں۔ان تمام شہروں میں ماہر کاریگر اور خام مال (چمڑا) آسانی سے دستیاب ہے۔ان کے علاوہ چمڑا کی مصنوعات بنانے کی فیکٹری ان چھوٹے شہروں میں بھی لگائی جا سکتی ہے جہاں کاریگر دستیاب ہوں۔

10۔ متوقع منڈیاں (POTENTIAL TARGET MARKETS)

لاہور، کراچی اور سیالکوٹ کے چمڑے کے درآمد کنندگان کے علاوہ چھوٹے بڑے شہروں میں واقع چمڑے کی مصنوعات کے بڑے سٹورز اندرونِ ملک چمڑے کی مصنوعات کے خریدار ہیں۔جرمنی، امریکہ، انگلینڈ، ترکی، جاپان اور متحدہ عرب امارات پاکستانی چمڑے کی مصنوعات کی اہم منڈیاں ہیں۔یہ مصنوعات ان ممالک بڑے بڑے سٹورز پر بیچی جاتی ہیں۔

11۔ پیداواری گردشِ عمل (PRODUCTION PROCESS FLOW)



نوٹ: سمیڈا جانب سے پرائم منسٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جا رہی ہیں

12۔ منصوبے کی کل لاگت کار کا خلاصہ (PROJECT COST SUMMARY)

وزیر اعظم کی یوتھ قرضہ سکیم کے تحت چمڑے کے پرس بنانے کے کارخانے کا قیام وانتظام اور تجارتی طور پر عملی ہونے کو جانچنے کے لئے ایک تفصیلی مالیاتی لائحہ عمل/ ماڈل تیار کیا گیا ہے ۔ لاگت اور محاصل سے متعلق مختلف مفروضات درج ذیل ہیں۔ اس کاروبار کیلئے مفروضے کی بنیاد پر تیار کردہ آمدن کا گوشوارہ (انکم سٹیٹمنٹ)، اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)اور گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو سٹیٹمنٹ)ضمیمہ جات کے طور پر منسلک ہیں۔

12.1۔معاشی کیفیت (PROJECT ECONOMICS)

اس منصوبے کی قابلِ عمل استعداد 65,000 چمڑے کے بٹوؤں کی سالانہ پیداوار ہے، جبکہ پہلے سال میں اس کاروبار کی قابلِ عمل صلاحیت 60 فیصد ہوگی اور 39,000 چمڑے کے بٹوے بنائے جائیں گے۔مندرجہ ذیل جدول میں اندرونی شرح واپسی ،کل لاگت کی مدت واپسی اور موجودہ قدرِ حاصل دیئے گئے ہیں۔

درج ذیل جدول میں سرمایہ کی اندرونی شرح واپسی (Internal Rate of Return) اور لاگت کی واپسی مدت (Payback Period) بیان کئے گئے ہیں۔

جدول نمبر 1: معاشی کیفیت

مندرجات	تفصیل
اندرونی شرح منافع (IRR)	67 فیصد
کل لاگت کی مدت واپسی (Payback Period)	1.73 سال
موجودہ قدر حاصل (NPV)	7,697,688 روپے

سکیم اور منصوبے کا مکمل طور پر انحصار برآمدات کے آرڈرز کے تسلسل کو برقرار رکھنا، روزانہ کے پیداواری لائحہ عمل پر عمل درآمد کرنا اور مال کی بروقت ترسیل کرنا ہے۔اگر یہ چمڑے بنانے والا کارخانہ بین الاقوامی معیار پر عملدرآمد یا مدمقابل سے مقابلہ نہیں کر پاتا تو یہ منصوبہ شاید منافع بخش نہ ہو۔

12.2۔درکار سرمایہ (PROJECT FINANCING)

نیچے دیئے گئے جدول میں درکار ذاتی سرمایہ اور بینک کے قرضے سے متعلق معلومات فراہم کی گئی ہیں۔

جدول نمبر 2: درکار سرمایہ

مندرجات	تفصیلات
کل ذاتی سرمایہ (10 فیصد)	140,722 روپے
بینک قرضہ (90 فیصد)	1,266,495 فیصد
قرضے پر سالانہ شرح منافع	8 فیصد
قرضے کی مدت واپسی	8 سال
رعایتی مدت	1 سال

12.3۔کُل لاگت کاروبار (PROJECT COST)

کاروبار کی کل لاگت کی تفصیلات اور دیگر معلومات مندرجہ ذیل ہیں:

جدول نمبر 3: درکار سرمایہ

مستقل سرمایہ کاری	**رقم (روپے)**
مشینری اور آلات	588,000
فرنیچر اور دیگر لوازمات	117,000
دفتری آلات	92,500
قبل از عمل لاگت	50,000
کل مستقل لاگت	**847,500**
گردشی سرمایہ	
مشینری اور آلات کیلئے انوینٹری	12,892
درکار خام مال	157,117
پیشگی کرایہ	100,000
نقد رقم	289,708
کل گردشی سرمایہ	559,717
منصوبے کی کل لاگت	**1,407,217**

12.4۔درکار زمین (SPACE REQUIREMENT)

مطلوبہ جگہ کا اندازہ پیداواری صلاحیت، طریقہ کار اور گودام کی ضرورت کو مدِنظر رکھتے ہوئے لگایا گیا ہے، نیچے دی گئی جدول میں اس کی وضاحت کی گئی ہے:

جدول نمبر 4: درکار زمین

درکار زمین	**مطلوبہ جگہ (مربع فٹ)**
دفتر	120
پیداواری جگہ	600
گودام	200
کھلی جگہ	200
کل جگہ	**1,120**

اندازاً یہ جگہ 25 ہزار روپے ماہانہ کرایہ پر حاصل کی جائے گی۔

12.5۔مشینری اور آلات (MACHINERY & EQUIPMENT)

مندرجہ ذیل جدول ایک اوسط درجے کے پیداواری یونٹ کیلیئے درکار مشینری اور آلات کی لسٹ فراہم کرتا ہے:

جدول نمبر 5 مشینری اور آلات

مندرجات	تعداد	قیمت فی یونٹ (روپے)	کل قیمت (روپے)
سنگل نیڈل سلائی مشین (استعمال شدہ)	3	25000	75,000
سکیونگ مشین (استعمال شدہ)	1	120,000	120,000
کریزنگ اوزار	3	15,000	45,000
جنریٹر (5 KVA)	1	70,000	70,000
انڈسٹریل ایگزاسٹ فین	1	8,000	8,000
پتھر کی سطح والے میز	4	20,000	80,000
پیکنگ میز	1	15,000	15,000
سامان رکھنے کا ریک	5	15,000	75,000
اوزار، ناپنے کے پیمانے، نقوش، چھریاں، قینچیاں وغیرہ		100,000	100,000
کل			**588,000**

فلیٹ بیڈ لاک سلائی مشینیں چمڑے کے بٹوے تیار کرنے کیلیئے استعمال کی جاتی ہیں۔ چمڑے کی موٹائی کو کم کرنے کے لئے Skiving مشین استعمال ہوتی ہے۔اس پیداواری عمل میں چپکانے اور ہتھوڑے سے کوٹنے کا کام بھی کرنا پڑتا ہے۔اس کے لئے سخت پتھر کے میزوں کی ضرورت ہوتی ہے۔لوہے کے نقوش کو تنکوں کی لبدی کے بنے ہوئے تعمیری تختے پر ترجیح دی جاتی ہے جس کی وجہ ان کی پائیداری اور آسان استعمال ہے۔

12.6۔فرنیچر ولوازمات اور دفتری سامان (FURNITURE & FIXTURE & OFFICE EQUIPMENT)

منصوبے کے لئے درکار فرنیچر ولوازمات درج ذیل جدول میں دیئے گئے ہیں۔

جدول نمبر 6: فرنیچر اور لوازمات

مندرجات	تعداد	لاگت	کل رقم
دفتری/ ملاقاتی کرسیاں	8	4,000	32,000
دفتری میز	3	7,500	22,500
پنکھے	5	2,500	12,500
ایئر کنڈیشنر	1	50,000	50,000
کل رقم			**117,000**

دفتری سامان میں مندرجہ ذیل ضروری آئی ٹی ایکوپمنٹ شامل ہیں

جدول نمبر 7: دفتری آلات

تفصیل	تعداد	قیمت فی یونٹ (روپے)	کل قیمت (روپے)
کمپیوٹر (استعمال شدہ) یو پی ایس کے ساتھ	2	25,000	50,000
پرنٹر	1	10,000	10,000
سکینر	1	7,500	7,500
نیٹ ورکنگ		10,000	10,000
ٹیلی فون سیٹ	3	1,000	3,000
فیکس	1	12,000	12,000
کل			**92,500**

12.7۔درکار خام مال (RAW MATERIAL RIQUIREMENTS)

گائے کا چمڑا بوٹے کی پیداوار کے لئے استعمال ہوگا۔ نیچے دیئے گئے جدول میں ایک چمڑے کے پرس جس میں دو جیبیں اور 6 کارڈ رکھنے کی جگہ ہوتی ہے، کی وضاحت دی گئی ہے۔ یہاں پر یہ فرض کیا گیا ہے کہ فروخت کا تقریباً 65 فیصد خام مال کے طور پر خرچ آئے گا۔

12.8۔درکار افرادی قوت (HUMAN RESOURCES REQUIREMENT)

اس کاروبار کے لئے درکار انسانی وسائل کی وضاحت مندرجہ ذیل ہے:

جدول نمبر 9 درکار افرادی قوت

مندرجات	ملازمین کی تعداد	ماہانہ تنخواہ/ ملازم (روپے)
مالک/ منیجر	1	30,000
اکاؤنٹنٹ	1	20,000
سٹور کیپر	1	12,000
دفتری معاون	1	10,000
سلائی والے کاریگر	3	16,000
سکیونگ مشین آپریٹر	1	15,000
ہیلپر	5	11,000
کٹائی والا	1	15,000
سکیورٹی گارڈ	1	10,000
کل	**15**	

مالک درآمد کے کام، چمڑے کی خریداری، پیداوار کی نگرانی اور اس کے ساتھ ساتھ پورے کاروبار کا نظم وضبط بھی دیکھے گا۔ ماہر کاریگر کو 100 چمڑے کے بوٹے 8 گھنٹوں میں تیار کرنے کیلئے فٹر/ ہیلپر کی مدد درکار ہوگی جو کہ چپکانا، موڑنا اور ہتھوڑی سے کوٹنے کے کام کرے گا۔ باقی تمام کام سٹاف کے دوسرے لوگ سرانجام دیں گے۔ سالانہ 10% ملازمین کی تنخواہ کا اضافہ کیا جائے گا۔

12.9۔آمدن۔متوقع آمدن اور پیداوار (REVENUE GENERATION)

پہلے سال کی پیداوار اور متوقع آمدن درج ذیل ہے:

جدول 10: متوقع پیداوار اور آمدن کا جدول

مصنوعات	عدد	قیمت فروخت فی عدد (روپے)	پہلے سال پیداوار	حاصل فروخت (روپے)
چمڑے کے بٹوے	نمبر	300	38,675*	11,602,500
کل آمدن				**11,602,500**

*39,000 کی کل پیداوار میں سے 38,675 بٹوے فروخت ہوں گے۔

12.10۔متفرق لاگتیں (OTHER COSTS)

چمڑے کے پرس کی فروخت کی حوالے سے تشہیری اور ترسیل کے اخراجات بھی شامل ہوں گے۔

13۔ ماہرین ومشیران (CONTACT DETAILS OF EXPERTS & CONSULTANTS)

چیئرمین لیدر پروڈکٹ اینڈ ڈویلپمنٹ انسٹیٹیوٹ، اقبال ٹاؤن، ڈیفنس روڈ، سیالکوٹ 052-3257266	**پرنسپل** گورنمنٹ انسٹیٹیوٹ آف لیدر ٹیکنالوجی پی او، انور انڈسٹری جی ٹی روڈ، گوجرانوالہ فون 055- 9230056
نیشنل انسٹیٹیوٹ آف لیدر ٹیکنالوجی پلاٹ، سٹریٹ 20، سیکٹر 7اے کورنگی، کراچی 021-35065429	

14۔ ضمیمہ جات (ANNEXURES)

14.1۔آمدن کا گوشوارہ (INCOME STATEMENT)

Income Statement

Rs. in actuals

	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Revenue	11,602,500	13,295,425	15,096,868	17,125,644	19,409,208	21,978,227	24,866,959	28,113,654	31,761,020	35,856,721
Cost of goods sold	9,484,298	10,868,155	12,340,719	13,999,113	15,865,780	17,965,788	20,327,141	22,981,106	25,962,592	29,310,565
Gross Profit	2,118,202	2,427,270	2,756,149	3,126,531	3,543,428	4,012,439	4,539,818	5,132,549	5,798,427	6,546,156
General administration & selling expenses										
Administration expense	840,000	924,000	1,016,400	1,118,040	1,229,844	1,352,828	1,488,111	1,636,922	1,800,615	1,980,676
Rental expense	300,000	330,000	363,000	399,300	439,230	483,153	531,468	584,615	643,077	707,384
Utilities expense	91,795	100,974	111,071	122,179	134,396	147,836	162,620	178,882	196,770	216,447
Travelling & Comm. expense (phone, fax, etc.)	96,000	105,600	116,160	127,776	140,554	154,609	170,070	187,077	205,785	226,363
Office expenses (stationary, etc.)	90,000	99,000	108,900	119,790	131,769	144,946	159,440	175,385	192,923	212,215
Promotional expense	116,025	132,954	150,969	171,256	194,092	219,782	248,670	281,137	317,610	358,567
Depreciation expense	89,000	89,000	89,000	89,000	89,000	94,111	94,111	94,111	94,111	94,111
Amortization expense	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-	-	-	-
Subtotal	1,632,820	1,791,528	1,965,500	2,157,341	2,368,885	2,597,266	2,854,490	3,138,128	3,450,890	3,795,764
Operating Income	485,382	635,741	790,649	969,190	1,174,543	1,415,173	1,685,328	1,994,421	2,347,538	2,750,392
Other income	178,679	204,750	232,492	263,735	298,902	338,465	382,951	432,950	489,120	552,194
Earnings Before Interest & Taxes	664,061	840,491	1,023,140	1,232,925	1,510,445	1,753,638	2,068,279	2,427,371	2,836,657	3,302,586
Interest expense	105,118	96,237	84,564	71,922	58,230	43,403	27,344	9,953	-	-
Earnings Before Tax	558,943	744,254	938,577	1,161,003	1,452,214	1,710,235	2,040,935	2,417,418	2,836,657	3,302,586
Tax	116,025	132,954	150,969	171,256	194,092	219,782	248,670	281,137	317,610	358,567
NET PROFIT/(LOSS) AFTER TAX	442,918	611,300	787,608	989,747	1,258,122	1,490,453	1,792,265	2,136,281	2,519,047	2,944,019

نوٹ: سمیڈا جانب سے پرائم منسٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جا رہی ہیں

14.2۔اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (BALANCE SHEET)

Balance Sheet

Rs. in actuals

	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Assets											
Current assets											
Cash & Bank	253,760	965,565	1,532,247	2,217,231	3,079,768	4,179,462	5,469,697	7,017,956	8,858,075	11,264,389	15,970,396
Accounts receivable	-	476,815	511,601	583,403	662,106	750,716	850,427	962,572	1,088,643	1,230,302	1,389,406
Finished goods inventory	-	79,700	90,592	102,866	116,689	132,247	149,751	169,432	191,552	216,402	244,307
Equipment spare part inventory	12,892	15,511	18,494	22,028	26,213	31,167	37,027	43,954	52,139	61,806	-
Raw material inventory	193,065	243,359	303,966	379,295	472,858	588,991	733,046	911,629	1,132,891	1,406,880	-
Pre-paid building rent	100,000	110,000	121,000	133,100	146,410	161,051	177,156	194,872	214,359	235,795	-
Total Current Assets	559,717	1,890,950	2,577,900	3,437,923	4,504,044	5,843,634	7,417,103	9,300,415	11,537,660	14,415,573	17,604,108
Fixed assets											
Land	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Building/Infrastructure	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Machinery & equipment	588,000	529,200	470,400	411,600	352,800	294,000	235,200	176,400	117,600	58,800	-
Furniture & fixtures	117,000	105,300	93,600	81,900	70,200	58,500	46,800	35,100	23,400	11,700	-
Office equipment	92,500	74,000	55,500	37,000	18,500	118,056	94,445	70,834	47,222	23,611	-
Total Fixed Assets	797,500	708,500	619,500	530,500	441,500	470,556	376,445	282,334	188,222	94,111	-
Intangible assets											
Pre-operation costs	50,000	40,000	30,000	20,000	10,000	-	-	-	-	-	-
Total Intangible Assets	50,000	40,000	30,000	20,000	10,000	-	-	-	-	-	-
TOTAL ASSETS	1,407,217	2,639,450	3,227,400	3,988,423	4,955,544	6,314,190	7,793,548	9,582,749	11,725,882	14,509,684	17,604,108
Liabilities & Shareholders' Equity											
Current liabilities											
Accounts payable	-	789,316	906,607	1,032,338	1,174,669	1,335,784	1,518,164	1,724,634	1,958,411	2,223,166	2,373,571
Total Current Liabilities	-	789,316	906,607	1,032,338	1,174,669	1,335,784	1,518,164	1,724,634	1,958,411	2,223,166	2,373,571
Other liabilities											
Long term debt	1,266,495	1,266,495	1,125,854	973,539	808,582	629,935	436,459	226,925	-	-	-
Total Long Term Liabilities	1,266,495	1,266,495	1,125,854	973,539	808,582	629,935	436,459	226,925	-	-	-
Shareholders' equity											
Paid-up capital	140,722	140,722	140,722	140,722	140,722	258,778	258,778	258,778	258,778	258,778	258,778
Retained earnings	-	442,918	1,054,217	1,841,825	2,831,572	4,089,694	5,580,147	7,372,412	9,508,693	12,027,740	14,971,759
Total Equity	140,722	583,639	1,194,939	1,982,547	2,972,293	4,348,471	5,838,924	7,631,190	9,767,471	12,286,518	15,230,537
TOTAL CAPITAL AND LIABILITIE	1,407,217	2,639,450	3,227,400	3,988,423	4,955,544	6,314,190	7,793,548	9,582,749	11,725,882	14,509,684	17,604,108

نوٹ: سمیڈا جانب سے پرائم منسٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جا رہی ہیں

14.3۔گردشِ نقد کا گوشوارہ (CASH FLOW STATEMENT)

Cash Flow Statement

Rs. in actuals

	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Operating activities											
Net profit	-	442,918	611,300	787,608	989,747	1,258,122	1,490,453	1,792,265	2,136,281	2,519,047	2,944,019
Add: depreciation expense	-	89,000	89,000	89,000	89,000	89,000	94,111	94,111	94,111	94,111	94,111
amortization expense	-	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	-	-	-	-	-
Accounts receivable	-	(476,815)	(34,786)	(71,802)	(78,703)	(88,610)	(99,711)	(112,146)	(126,070)	(141,659)	(159,104)
Finished good inventory	-	(79,700)	(10,892)	(12,274)	(13,823)	(15,558)	(17,503)	(19,682)	(22,120)	(24,850)	(27,905)
Equipment inventory	(12,892)	(2,620)	(2,982)	(3,534)	(4,185)	(4,954)	(5,860)	(6,927)	(8,185)	(9,667)	61,806
Raw material inventory	(193,065)	(50,294)	(60,607)	(75,329)	(93,563)	(116,132)	(144,055)	(178,584)	(221,262)	(273,989)	1,406,880
Pre-paid building rent	(100,000)	(10,000)	(11,000)	(12,100)	(13,310)	(14,641)	(16,105)	(17,716)	(19,487)	(21,436)	235,795
Accounts payable	-	789,316	117,291	125,730	142,331	161,115	182,381	206,470	233,777	264,755	150,405
Cash provided by operations	(305,957)	711,805	707,324	837,299	1,027,493	1,278,342	1,483,711	1,757,793	2,067,045	2,406,313	4,706,007
Financing activities											
Change in long term debt	1,266,495	-	(140,641)	(152,315)	(164,957)	(178,648)	(193,476)	(209,534)	(226,925)	-	-
Issuance of shares	140,722	-	-	-	-	118,056	-	-	-	-	-
Purchase of (treasury) shares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cash provided by / (used for) financing	1,407,217	-	(140,641)	(152,315)	(164,957)	(60,592)	(193,476)	(209,534)	(226,925)	-	-
Investing activities											
Capital expenditure	(847,500)	-	-	-	-	(118,056)	-	-	-	-	-
Cash (used for) / provided by investing	(847,500)	-	-	-	-	(118,056)	-	-	-	-	-
NET CASH	253,760	711,805	566,682	684,984	862,537	1,099,694	1,290,235	1,548,259	1,840,119	2,406,313	4,706,007

نوٹ: سمیڈا جانب سے پرائم منسٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جا رہی ہیں

14.4۔سودمند انتظامی تجاویز (USEFUL PROJECT MANAGEMENT TIPS)

ٹیکنالوجی:

1- سپئیر پارٹ اور ضروریات کا سامان

کاروبار شروع کرنے سے پہلے، پیسے اور سامان کی دستیابی یقینی بنانا ہوگی۔ چونکہ تجویز کردہ مشینری نئ ہوگی اس لیے اسکی مرمت اور دیکھ بھال نسبتاً کم ہوگی۔

2- توانائی کی ضرورت

جنریٹر کے استعمال کی نشاندہی کی جاتی ہے لیکن جنریٹر صرف مشینوں کے استعمال کے لئے ہوگا۔ باقی تمام اضافی سہولتوں کے لئے جنریٹر استعمال نہیں ہوگا۔

3- مشینری مہیا کرنے والے

تائیوانیز (Taiwanese) مشینوں کے استعمال کی سفارش کی جارہی ہے تا کہ چمڑے کے بٹوے بین الاقوامی معیار کے مطابق بنائے جاسکیں۔ مشینری خریدنے سے پہلے تفصیلی سروے ضروری ہے اور اس بات کو بھی ذہن میں رکھا جائے کے اس کے پرزہ جات مارکیٹ میں بآسانی دستیاب ہوں۔

4- مشینری کا معیار

چمڑے کے بٹوے کو بین الاقوامی منڈی میں فروخت کرنے کیلئے جو سٹینڈرڈ بنایا گیا ہے اسے REACH کہتے ہیں۔ چمڑا صرف ان فیکٹریوں سے خریدا جائے جو کہ REACH کے معیار کے مطابق ہو۔ خریداری کا عمل نہایت اہم ہے کیونکہ تھوڑی سی کمی بیشی رہ جائے تو پیداوار کے معیار میں کمی آسکتی ہے۔ مجوزہ منصوبے کو ISO 9001 QMS کی سرٹیفیکیشن کی سفارش کی جاتی ہے۔

مارکیٹنگ:

پروڈکٹ ڈویلپمنٹ اور پیکنگ

ڈیزائننگ اور پیکنگ خریدار کے معیار کے مطابق ہوتی ہے اور اس کی سختی سے پاسداری کرنی چاہیے۔

اشتہارات اور تشہیر کے مقامات

کاروبار کی ویب سائٹ کو بنانا اور ساتھ ساتھ تبدیل (Update) کرنا چاہیے۔ کاروبار کے دوسرے سال میں B2B بزنس پورٹل کی ممبرشپ کی سفارش کی جاتی ہے۔

سیل اور ڈسٹری بیوشن نیٹ ورک

مالک کو بین الاقوامی خریداروں سے ہر وقت رابطے میں رہنا چاہیے۔ ای میل، فیکس، ٹیلی فون اور سماجی میڈیا کارآمد ہیں۔ خریداروں سے رابطے کے لئے B2B سائٹ، چیمبر آف کامرس اور بین الاقوامی نمائشی ویب سائٹس دیکھنی چاہیے۔

انسانی وسائل

ماہر اور تجربہ کار سٹاف کاروبار کے لئے لازمی ہے۔ کاریگر جو کہ چمڑے کے دستانے اور کپڑے سلائی کرسکتا ہو فوقیت دینی چاہیے۔

14.5۔ کارآمد روابط (USEFUL LINKS)

- ☆...... **Prime Minister's Office, www.pmo.gov.pk**
- ☆...... **Government of Pakistan, www.pakistan.gov.pk**
- ☆...... **Ministry of Industries & Production, www.moip.gov.pk**
- ☆...... **Small and Medium Enterprises Development Authority, ...☆www.smeda.org.pk**
- ☆...... **State Bank of Pakistan (SBP), www.sbp.org.pk**
- ☆...... **National Bank of Pakistan (NBP), www.nbp.com.pk**
- ☆...... **First Women Bank Limited (FWBL), www.fwbl.com.pk**
- ☆...... **Trade Development Authority of Pakistan (TDAP), www.tdap.gov.pk**
- ☆...... **Securities & Exchange Commission of Pakistan (SECP) www.secp.gov.pk**
- ☆...... **Federation of Pakistan Chambers of Commerce and Industry (FPCCI), www.fpcci.com.pk**
- ☆...... **Pakistan Leather Garments Manufacturers & Exporters Association, www.plgmea.pk**
- ☆...... **Pakistan Tanners Association, www.pakistantanners.org**
- ☆...... **Pakistan Institute of fashion Design(PIDC), www.pifd.edu.pk**
- ☆...... **Pakistan Fashion Council Design Council (PFDC), www.pfdc.org**
- ☆...... **Pakistan Leather Garments Manufacturing & Exporters Association, www.plgmea.pk**
- ☆...... **Pakistan Tanners Association, www.pakistantanners.org**

15۔ کلیدی مفروضے (KEY ASSUMPTIONS)

جدول نمبر:10

مشینوں کی تعداد	3
استعداد پہلے سال میں	60فیصد
زیادہ سے زیادہ استعداد	80 فیصد
یونٹ کی کل پیداوار فی 8 گھنٹے کی شفٹ	300

جدول نمبر:11

سالانہ پیداواری استعداد	65,000
فی دن عملی کاروائی گھنٹوں میں	8
ماہانہ عملی کارروائی دنوں میں	25
شفٹ کی تعداد	1
سالانہ عملی کارروائی دنوں میں	300

جدول نمبر:12

بجلی اور پیٹرول کی قیمتوں میں شرح اضافہ	10 فیصد
اجرت میں شرح اضافہ	10فیصد

جدول نمبر:13

واجب الوصول ادھار (دنوں میں)	15
واجب الادا ادھار (دنوں میں)	30

جدول نمبر:14

کارخانے کی پیداواری استعداد	65,000
قیمت فروخت پہلے سال میں (روپے میں)	300
قیمت فروخت میں شرح اضافہ	10 فیصد
برآمدات کی فروخت	100فیصد

جدول نمبر:15

پہلے سے ادا کردہ کرایہ	4ماہ
کرایہ کی شرح میں اضافہ	10فیصد
خام مال کی شرح میں اضافہ	10فیصد
مواصلات	5,000روپے ماہانہ

نوٹ: سمیڈا جانب سے پرائم منسٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

تشہیری اخراجات	1 فیصد فروخت پر

جدول نمبر:16

کاروبار کا دورانیہ	10 سال
بینک کا قرض	90 فیصد
ذاتی سرمایہ	10 فیصد
قرض کی مدت	8 سال
رعائتی مدت	1 سال

نوٹ: سمیڈا جانب سے پرائم منسٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جا رہی ہیں