پری فزیبلیٹی تحقیق

(چارے کی پیداوار اور تجارت)

SMEDA

سمال اینڈ میڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

www.smeda.org.pk

ہیڈ آفس

فورتھ فلور، بلڈنگ نمبر3، ایوانِ اقبال، ایجرٹن روڈ، لاہور۔

فون92 42 111 111 456

فیکس92 42 36304926-7

helpdesk@smeda.org.pk

ریجنل آفس پنجاب

بلڈنگ نمبر3، فلور:3، ایوان اقبال، ایجرٹن روڈ، لاہور

ٹیلی فون:(042) 111-111-456

فیکس نمبر:(0423)36304926-7

helpdesk.punjab@smeda.org.pk

ریجنل آفس سندھ

بحریہ کمپلیکس2، فلور5، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون:(021) 111-111-456

فیکس نمبر:(021) 35610572

helpdesk-khi@smeda.org.pk

ریجنل آفس خیبر پختونخواہ

دی مال، گراؤنڈ فلور، پشاور

ٹیلی فون:(091) 9213046-47

فیکس نمبر:(091) 286908

helpdesk-pew@smeda.org.pk

ریجنل آفس بلوچستان

بنگلو نمبر:15-A چمن ہاؤس سکیم، ایئرپورٹ روڈ، کوئٹہ

ٹیلی فون:(081) 2831623, 2831702

فیکس نمبر:(081) 2831922

helpdesk-qta@smeda.org.pk

نوٹ: سمیڈا کی جانب سے وزیراعظم یوتھ بزنس لون سے متعلقہ تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جا رہی ہیں

صفحہ نمبر	فہرست عنوانات	نمبر شمار
3	اظہار لاتعلقی	1.
3	دستاویز کا مقصد	2.
3	سمیڈا کا تعارف	3.
4	سکیم کا تعارف	4.
4	اجمالی جائزہ	5.
4	کاروبار و مصنوعات کا مختصر بیان	6.
4	انتہائی قابل توجہ امور	7.
5	ابتدائی و عملی استعداد	8.
5	سرمایہ کاری کے لیے جغرافیائی مواقع	9.
5	متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے	10.
5	پیداوار گردش عمل (پروڈکش پروسس فلو)	11.
6	منصوبے کی کل لاگت کا خلاصہ	12.
6	معاشی کیفیت	12.1
6	درکار سرمایہ	12.2
7	کل لاگت کاروبار	12.3
7	درکار زمین	12.4
7	مشینری و آلات	12.5
8	درکار خام مال	12.6
8	درکار افرادی قوت	12.7
9	آمدن۔متوقع پیداوار اور آمدن کا جدول	12.8
9	دیگر لاگتیں	12.9
10	ضمیمہ جات	13
10	سودمند انتظامی تجاویز	13.1
11	ماہرین و مشیران	13.2
12	کارآمد روابط	13.3
13	کلیدی مفروضے	13..4
14	آمدن کا گوشوار (انکم سٹیمنٹ)	13..5
14	اثاثوں اور واجبات کا گوشوار (بیلنس شیٹ)	13.6
15	گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو)	13.7

1.اظہارلاتعلقی (DISCLAIMER)

یہ معلوماتی دستاویز موضوع سے متعارف کرواتی اوراس بارے یں عمومی تصوراور معلومات دیتی ہے۔اگر چہ،اس دستاویز میں شامل مواد مختلف باوثوق ذرائع سے جمع کردہ ڈیٹا/ معلومات پرمبنی ہے،مگراس کی بنیادمخصوص مفروضات پربھی ہے جومختلف صورتوں میں مختلف ہوسکتے ہیں۔معلومات کی درستگی یامعتبریت کے بارے میں کوئی دعوے یایقین دہانیوں کے بغیرمن وعن پیش کیا گیاہے۔اگر چہ اس دستاویز کی تدوین میں حددرجہ احتیاط اورتوجہ برتی گئی ہے،لیکن اس میں دی گئی معلومات متعلقہ عوامل میں کسی تبدیلی کی وجہ سے فرق ہوسکتے ہیں،اوراصل نتائج پیش کردہ معلومات سے خاصے مختلف ہوسکتے ہیں۔سمیڈا(SMEDA)،اس کے ملازمین اورایجنٹ اس دستاویز کی وجہ سے کی گئی کسی سرگرمی کے نتیجے میں ہونے والے کسی بھی مالی یادیگرنقصان کے ذمہ دارنہیں۔شامل معلومات مزید کسی پروفیشنل مشاورت کوخارج ازامکان نہیں بناتی۔اس دستاویز کے متوقع استعمال کنندگان کی حوصلہ افزائی کی جاتی ہے کہ وہ اضافی کاوش کریں اورایک باوثوق فیصلہ کرنے کے لیےضروری معلومات اکٹھی کریں،بشمول معلومات پرعمل کرنے کے کسی بھی فیصلے سے قبل کسی کنسلٹنٹ/تکنیکی ماہرکے ساتھ پروفیشنل مشاورت کرلیں۔

سمیڈا کی جانب سے پیش کردہ خدمات کے متعلق مزید معلومات کے لیے ہماری ویب سائیٹ پررابطہ کریں:www.smeda.org.pk

2. دستاویز کا مقصد (PURPOSE OF THE DOCUMENT)

ابتدائی امکانات جانچنے کی اس سٹڈی کا بنیادی مقصد ممکنہ کاروباری افرادکوسرمایہ کاری کے لیے پروجیکٹ کی شناخت میں معاونت دیناہے۔پروجیکٹ کی ابتدائی جانچ سرمایہ کاری کے اہم فیصلوں کی بنیادمہیا کرسکتی ہےاوراس مقصدکوپورا کرنے کی خاطر یہ دستاویز/سٹڈی پروجیکٹ کا بنیادی تصوروضع کرنے،آغازاور پروڈکشن،مارکیٹنگ،فنانس اورکاروباری انتظامات چلانے کے کےمختلف پہلوؤں کااحاطہ کرتی ہے۔

اس دستاویز کا مقصد ممکنہ سرمایہ کاروں کوزمینی چارے کی پیداواراورتجارت میں سرمایہ لگانے کے لیے کاروبارکی عمومی معلومات مہیا کرناہے تاکہ انہیں سرمایہ کاری کے اہم فیصلوں میں مدد ملے۔

دستاویزی معلومات سے محروم یابہت کم دستاویزی معلومات والے شعبوں کے لیےابتدائی جائزہ رپورٹیں تیارکرنے کی ضرورت اس لیےبھی زیادہ نمایاں ہوگئی ہے کیونکہ اس قسم کی رپورٹوں سے پہلے کی ریسرچ مخصوص ٹوٹکے،آزمائش اورخطاکے ذریعے موجودہ کاروباروں کے وضع کردہ بہترین طورطریقے اورمخصوص صنعتی طریقے آشکارکرتی ہیں جوکاروبارقائم کرنےاورکامیاب طریقے سے چلانے کےمختلف پہلوؤں میں راہنمابن گئے۔

پوری دستاویز کابغورمطالعہ کرنے کےعلاوہ آپ کوچاہیے کہ آگے بیان کیئے گئےاہم پہلوؤں کاخیال رکھیں جوسرمایہ کاری کے کسی بھی فیصلےکی بنیادہیں۔

3. سمیڈا کا تعارف (INTRODUCTION OF SMEDA)

چھوٹےاوردرمیانے درجے کےکاروبارکی ترقی کاادارہ (سمیڈا) حکومت پاکستان نے1998ءمیں قائم کیا تاکہ چھوٹےاوردرمیانے درجے کےکاروباری شعبے(SME) کو ترقی دینے کے ذریعےمعیشت میں نئی جان ڈالی جاسکے۔

''روزگار پیدا کرنےاورقومی آمدنی میں بڑھوتری میں معاونت'' کے جذبے کے ساتھ،SME شعبےکوترقی دینے کے ذریعے،SMEs کی تعداد،دائرہ عمل اورمقابلہ بازی کو فروغ دینے کے ذریعے''سمیڈا نے'مخصوص شعبوں کی ریسرچ'انجام دی ہے تاکہ پالیسی،فنانس تک رسائی،کاروبارکےفروغ کی خدمات،اہم اقدامات اوراداروں کی سطح پر اشتراک عمل اورنیٹ ورکنگ کےاقدامات کوشناخت کی جاسکے۔

سرمایہ کاری کےکلیدی شعبوں میں ابتدائی تحقیقی جائزوں کی تیاری اورتشہیرسمیڈا کی جانب سےSME معاونت کانشان امتیازرہاہے۔

ان ابتدائی تحقیقی جائزوں کے ساتھ ساتھ سمیڈا نے SMEs کووسیع پیمانے پرفروغِ کاروبارکی خدمات بھی پیش کی ہیں۔ان خدمات میں ہیلپ ڈیسک سروسز کے ذریعے کاروباری راہنمائی کےعلاوہ ماہرین اورکنسلٹنٹس کی نشاندہی اورضروریات کی بنیادپرتعمیراستعداد کےمختلف النوع پروگرام بھی شامل ہیں۔

4. سکیم کا تعارف (INTRODUCTION TO SCHEME)

وزیراعظم کی جانب سے نوجوانوں کے لئے قرضہ سکیم کا اجراء نوجوان کاروباری افراد کے لئے پانچ ارب روپے کی لاگت سے وزیراعظم کی جانب سے شروع کی گئی ''چھوٹے کاروباری قرضوں کی سکیم'' (PM Youth Bussiness Loan) برائے سال 2013-14ء کا مقصد نامزد کردہ مالیاتی اداروں کے ذریعے رواں سال میں ایک لاکھ افراد کو 8 فیصد مارک اپ پر قرضہ مہیا کرنا ہے اور ابتدائی طور پر کام نیشنل بینک آف پاکستان اور فرسٹ وویمن بینک لمیٹڈ کے ذریعے انجام دیا جائے گا۔

آٹھ سال تک کی معیاد کے لئے اور 10:90 تناسب کا قرضہ (Debt) اور ذاتی سرمایہ (Equity) کے ساتھ چھوٹے کاروباری قرضے پاکستان بھر میں SME مالکان کو دیئے جائیں گے جس میں پنجاب، سندھ، خیبرپختونخوا، بلوچستان، گلگت بلتستان، آزاد جموں و کشمیر اور فاٹا کو متناسب نمائندگی دی جائے گی۔

روزگار کے مواقع فراہم کرنے اور قومی آمدنی میں اضافے کے لئے چلنے والی اس سکیم کا مقصد چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروباری شعبے کی ترقی کو یقینی بنانا ہے۔

سکیم کے تحت چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروباری شعبے میں وسعت اور مقابلے کے رجحان کے لئے حکومت ہر ممکن معاونت فراہم کر رہی ہے۔ چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کو ترقی دینے کے ادارے SMEDA نے وزیراعظم کی ہدایت پر پچاس سے زائد شعبوں کی نشاندہی کی ہے۔

تاہم سکیم کا دائرہ کار صرف انہی پچاس قسم کے کاروبار تک محدود نہیں ہے۔ کاروباری افراد کسی بھی بہتر منصوبے کی نشاندھی کر سکتے ہیں۔ SMEDA کاروبار کی منصوبہ بندی کیلئے ہر طرح کی تکنیکی رہنمائی فراہم کر رہا ہے اور اس سلسلے میں ادارے کی ویب سائٹ www.smeda.org.pk سے استفادہ حاصل کیا جا سکتا ہے۔

5. اجمالی جائزہ (EXECUTIVE SUMMARY)

یہ دستاویز بڑھتی ہوئی مارکیٹ کی ضرورت پوری کرنے کی خاطر چارے کی پیداوار اور تجارت کی کمپنی میں ممکنہ سرمایہ کاری کے متعلق معلومات مہیا کرنے کی غرض سے تیار کی گئی ہو ہے۔

چارے کا کاروبار سندھ، پنجاب، پختونخواا اور بلوچستان کے دیہی علاقوں میں کرنے کی تجویز دی جاتی ہے جہاں پانی وافر مقدار میں دستیاب ہے۔

مصنوعات میں خشک چارہ اور سبز چارہ شامل ہیں۔

استعداد: کل قائم شدہ استعداد 1,110 ٹن سالانہ (185 ٹن فی فصل) اور ابتدائی استعمال 90 فیصد۔

کل لاگت کا اندازہ 2.04 ملین روپے ہے، جس میں 1.26 ملین روپے کل مستقبل لاگت اور 0.78 ملین روپے گردشی سرمایہ شامل ہیں۔

لاگت کے تخمینوں کو سامنے رکھتے ہوئے اندرونی شرح منافع اور کل لاگت کی مدت واپسی بالترتیب 54 فیصد اور 2.5 سال ہے۔ مجوزہ کاروبار کیلئے ٹھکیداری کا انتظام اور غذائی اجزا کا درست توازن انتہائی اہم پہلو ہیں۔

6. کاروبار/مصنوعات کا مختصر بیان (BRIEF DESCRIPTION OF PROJECT & PRODUCT)

جانور سبز چارہ بڑی مقدار میں کھاتے ہیں۔ چونکہ اس کے لیے کافی پانی درکار ہوتا ہے لہٰذا لوگ اسے فائدہ مند نہیں پاتے۔ الفلفہ (خشک چارہ) تھوڑی مقدار میں استعمال کیا جاتا ہے کیونکہ تیاری کے عمل میں نمی نکل جاتی ہے، لیکن جانور کے لیے غذائیت وہی رہتی ہے۔ دوم، پاکستان بھر میں سارا سال طلب قائم رہتی ہے، نیز بین الاقوامی مارکیٹ میں بھی اس کی تجارت کے نئے امکانات موجود ہیں۔

- ٹیکنالوجی: مجوزہ چارے کا پیداواری یونٹ کٹائی کی نئی اور بیلنگ کی استعمال شدہ مشینیں استعمال کرے گا۔
- جائے وقوع: چارے کی کاشت کسی بھی ایسے دیہی علاقے میں کی جاسکتی ہے جہاں پانی آسانی سے دستیاب ہو اور زمین زیادہ سے زیادہ چارہ پیدا کرنے کے لیے سازگار ہو۔
- مصنوعات: مجوزہ منصوبہ سبز اور خشک چارہ پیدا کرے گا۔
- متواقع منڈیاں: شہری اور بیشتر دیہی علاقوں کی مقامی منڈیوں کے علاوہ خشک اور گٹھوں کی شکل میں برآمدات کے لیے بھی زبردست امکانات موجود ہیں۔
- روزگار کے مواقع: مجوزہ پروجیکٹ 06 افراد کو براہ راست روزگار مہیا کرے گا۔ مالیاتی تجزیہ سے پتہ چلتا ہے دکھاتا ہے کہ یونٹ پہلے سال سے ہی منافع بخش ہوگا۔

7. انتہائی قابل توجہ امور (CRITICAL FACTORS)

مجوزہ منصوبہ کے مالی لحاظ سے قابل عمل ہونے کا انحصار درج ذیل عوامل پر ہے:

- ٹھکیداری کا انتظام
- پانی کی دستیابی
- غذائی اجزا کا درست توازن قائم کرنا

نوٹ: سمیڈا کی جانب سے پرائم منسٹر یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

- درست وقت پر کھاد ڈالنا

8. ابتدائی و عملی استعداد (INSTALLED AND OPERATIONAL CAPACITIES)

چارہ اگانے اور بیچنے کے مجوزہ یونٹ کی پیداواری گنجائش ٹھیکے کی بنیاد پر 25 تا 30 ٹن فی ایکٹر ہوگی۔ فرض کیا گیا ہے کہ ٹھیکہ بیس ایکڑ اراضی کا کیا جائے گا جس میں 90 فیصد چارہ خشک اور 10 فیصد سبز حالت میں فروخت کیا جائے گا۔ نمی کے اجزا 70 فیصد تک ہونے کے باعث خشک چارے کی کل پیداوار 135 ٹن سالانہ (سبز چارے کا 30 فیصد) اور سبز چارے کی کل پیداوار 50 ٹن سالانہ ہوگی۔ چارے کے لیے سالانہ 6 کٹ فی ایکڑ ہوں گے۔

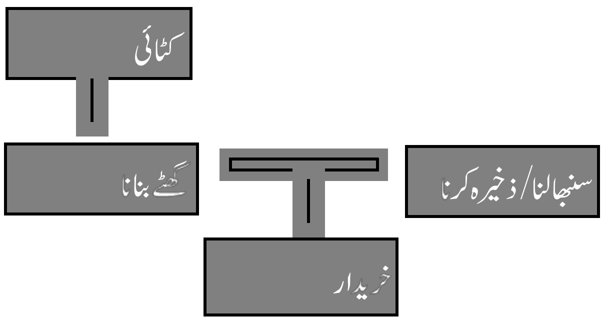
9. سرمایہ کاری کے لیے جغرافیائی مواقع (GEOGRAPHICAL POTENTIAL FOR INVESTMENT)

پاکستان ایک زرعی ملک ہے اور اس کی زیادہ تر آبادی زراعت کے ساتھ براہ راست تعلق رکھتی ہے۔ چنانچہ مجوزہ منصوبے کے لیے ایسی جگہ منتخب کی جائے گی جو مزدوروں کی دستیابی، سہولیات اور پیداوار کے دیگر تقاضوں کے لحاظ سے موزوں ہو۔ چارہ اگانے کا کاروبار سندھ، پنجاب، خیبر پختونخوا اور بلوچستان کے ایسے دیہی علاقوں میں کرنے کی تجویز دی جاتی ہے جہاں مناسب زمین سستے ٹھیکہ پر دستیاب ہو اور پانی وافر مقدار میں موجود ہو۔

10. متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے (POTENTIAL TARGET MARKET)

چارہ اگانے کی صنعت میں مشینوں کا استعمال بڑھتا جارہا ہے۔ آج کل کا کاشتکار زرعی مشینری اور مواصلات کے ذرائع رکھنے کے باعث زیادہ فعال بن گیا ہے۔ اس شعبے سے متعلقہ فریقین متفق ہیں کہ ذرائع اور وسائل چارے کی سالانہ طلب پوری کرنے کے لیے کافی نہیں۔ لائیوسٹاک کی تعداد میں اضافہ ہورہا ہے وہ مستقبل میں مارکیٹ کا سائز بڑھا سکتی ہے۔ لیکن چارہ اگانے اور بیچنے میں کامیابی کے لیے آپ کو کافی تجربے، توانائی اور اچھی جگہ کی ضرورت ہے۔ متعلقہ فریقین کے ساتھ گفتگو کے دوران مشاہدہ کیا گیا ہے کہ مارکیٹ کا موجودہ طریقہ کار یہ ہے کہ خریدار خود آتے اور بڑی مقدار میں خریداری کرتے ہیں۔ لیکن متعدد سیل پوائنٹ موجود ہیں جہاں بڑی مقدار میں چارہ مہیا کیا جارہا ہے۔ ان پہلوؤں میں باقاعدہ اور عارضی منڈیاں، فارم ہاؤسز اور نواحی علاقے شامل ہیں جہاں لوگ مویشی، گائیں اور بھینسیں استعمال کرتے ہیں۔ حالیہ تجزیہ کے مطابق پاکستان سے چارہ (Silage) کی برآمد مشرق وسطیٰ میں بڑی مقدار میں شروع ہوگئی ہے۔

11. پیداوار گردش عمل (PRODUCTION PROCESS FLOW)



12. منصوبہ کی لاگت کا خلاصہ(PROJECT COST SUMMARY)

چھوٹے کاروبار کے لیے پرائم منسٹر یوتھ لونز سکیم کے تحت کی چارہ اگانے کا پروجیکٹ تجارتی لحاظ سے قابل عمل ہونے کا جائزہ لینے کے لیے ایک مفصل مالیاتی ماڈل تیار کیا گیا ہے۔

لاگت اور آمدنی سے متعلق مختلف امکانات اور جائزے کے نتائج اس حصہ میں مختصراً دیے جا رہے ہیں۔

اندازے کی بنیاد پر آمدن کا گوشوارہ، اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ اور گردش نقد کا گوشوار ضمیمہ جات میں شامل کیئے گئے ہیں

12.1 معاشی کیفیت(Project Economics)

اس مالیاتی ماڈل میں تمام اعداد و شمار کا حساب بیس ایکڑ اراضی کی بنیاد پر ٹھیکے پر کاشت کے مطابق لگایا گیا اور چارے کی فی ایکڑ پیداوار 25 تا 30 ٹن فرض کی گئی ہے۔ ایک سال میں چھ فصلیں ہوں گی، اور سبز چارہ خشک کیے جانے پر 70 فیصد رہ جائے گا۔ مجوزہ منصوبے کے لیے 90 فیصد آمدنی خشک چارے سے ہوگی، یوں خشک چارے کی اوسط پیداوار 135 ٹن فی ایکڑ سالانہ اور سبز چارے کی 50 ٹن فی ایکڑ سالانہ ہوگی۔

نیچے دیا گیا ٹیبل میں اندرونی شرح منافع، کل لاگت کی مدت واپسی اور موجودہ قدر حاصل کو دکھایا گیا ہے کا عرصہ دکھاتا ہے:

جدول 1- منصوبہ کا معاشی پہلو

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع (فیصد)	54%
کل لاگت کی قدر حاصل روپے	2.5
موجودہ مالیت (NPV)	11,164,335

سکیم کی منافع بخش حیثیت کا دارومدار بہت حد تک زمین کی زرخیزی، اچھے زرعی طور طریقوں اور پانی کی دستیابی پر ہے۔ چارے کی پیداوار کے معاملے میں یہ عوامل بہت فعال ہیں، اگر ان پر مناسب توجہ نہ دی گئی تو اس کاروبار کی رسد مہنگی اور اجتماعی طور پر متوقع طلب پوری کرنے کے قابل نہیں رہے گی۔ اسی طرح زیادہ سے زیادہ پیداوار لینے کے لیے اچھے معیار کے بیج استعمال کرنا اور زرخیز زمین کا انتخاب اس سرمایہ کاری کے لیے بہتر راہ ہوگی۔

12.2 درکار سرمایہ(Project Financing)

نیچے دیا گیا ٹیبل درکار ذاتی سرمایہ اور بینک کے قرضے سے متعلقہ تفصیل مہیا کرتا ہے۔

جدول 2: درکار سرمایہ

مندرجات	تفصیلات
کل ذاتی سرمایہ(10%)	203,825 روپے
بینک سے قرضہ(%.90)	1,834,425 روپے
شرح سود (فیصد سالانہ)	8%
قرض کی میعاد (سال)	8
رعائتی مدت (سال)	1

12.3 کل لاگت کاروبار (Project Cost)

مجوزہ کاروبار کو چلانے کے لیے درج ذیل ضروری تقاضوں کی شناخت کی گئی ہے:

جدول 3: منصوبہ کی سرمایہ کاری

سرمایہ کاری	رقم (روپے)
زمین (پٹے/کرائے پر)	
اوزار اور آلات	1,000,000
عمارت/ بنیادی سہولیات (دفتر)	60,000
فرنیچر اور لوازمات	122,000
ابتدائی اخراجات	80,000
کل مستقل لاگت	**1,262,000**
ابتدائی گردشی سرمایہ	776,250
منصوبے کی کل لاگت	**2,038,250**

12.4 درکار زمین (Space Requirement)

چارہ بیس ایکڑ زرخیز زمین پر کاشت کیا جائے گا جسے ٹھیکے پر لیا جا سکتا ہے۔ٹریڈنگ کا انتظام کسی بھی بڑے شہر میں واقع ہیڈ آفس سے کیا جائے گا اور اسے ماہانہ کرائے پر لیا جا سکتا ہے۔اس منصوبے کے لیے ہم نے درج ذیل لیز/کرائے کو فرض کیا ہے:

جدول 4: جگہ کی مطلوبہ گنجائش

مطلوبہ رقبہ	رقبہ	ماہانہ کرایہ (روپے)	سالانہ کرایہ (روپے)
انتظامی/ٹریڈنگ دفتر	200 مربع فٹ	15,000	180,000
ٹھیکے پر زمین	20 ایکڑ	20,000	400,000
کل کرایہ			580,000

12.5 مشینری و آلات (Tools and Equipment)

نیچے دیا گیا ٹیبل چارے کی پیداوار کے لیے درکار مشینری اور آلات کی فہرست پیش کرتا ہے:

جدول 5: مشینری اور آلات کی فہرست

مندرجات	تعداد	لاگت روپے فی یونٹ	کل روپے
کٹر	1	700,000	700,000
بیلر (Bailer)	1	300,000	300,000
ٹریکٹر (کرائے پر، حسب ضرورت)	1		
ریکر (Raker) (کرائے پر، حسب ضرورت)	1		
کل			1,000,000

ان لاگتوں کی بنیاد اس مفروضے پر ہے کہ ملک بھر میں چارے کا حساب کتاب رکھنے، منڈی کی رسائی اور فراہمی ایک سیٹ اپ کی ضرورت ہوگی۔

جدول 6.: دفتری سامان کی لاگتیں

مندرجات	تعداد	لاگت	رقم
کمپیوٹر بمعہ یو پی ایس	1	35,000	35,000
کمپیوٹر پرنٹر	1	10,000	10,000
ٹیلی فون	3	2,000	6,000
فیکس مشین	1	12,000	12,000
یو پی ایس اور بیٹری	1	25,000	25,000
فرنیچر	حسب ضرورت	34,000	34,000
کل			122,000

12.6 درکار خام مال (Raw Material Requirements)

جدول 7: مال کی لاگت (فی ایکڑ)

مندرجات	یونٹ	ریٹ	روپے فی ایکڑ
بیج (کلوگرام فی ایکڑ)	10	450	4,500
کھاد	1	1,700	1,700
کیڑے مار ادویات۔ سپرے	1	1,000	1,000
پی پی بیگز (50 کلوگرام)	185	50,	9,250
پانی	1	1,200	1,200
لاگت فی یونٹ			17,650

12.7 درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

جدول 8: افرادی قوت کی تفصیل

مندرجات	تعداد	تنخواہ ماہانہ	کل
مالک	01	25,000	25,000
سپروائزر	01	18,000	18,000
مشین آپریٹر	01	12,000	12,000
زمینی مزدور	02	10,000	20,000
مارکیٹنگ ایگزیکٹو	01	20,000	20,000
کل عملہ	06		95,000

اوپر دیا گیا ٹیبل بنیادی نوعیت کا چارے کی پیداوار کا کاروبار رکھنے کے لیے درکار افرادی قوت کی تفصیلات مہیا کرتا ہے۔ ملازمین کی تنخواہوں میں سالانہ 10 فیصد کا اضافہ تصور کیا گیا ہے۔

12.8 آمدن۔متوقع پیداواراورآمدن کا جدول (Revenue Generation)

اس منصوبہ میں فرض کیا گیا ہے کہ بیس ایکڑ اراضی پر ایک سال میں چارے کی چھ فصلیں کاشت ہوں گی۔کل خشک چارہ 810 ٹن (سبز چارے کا 30 فیصد) اور سبز چارہ 300 ٹن پیدا ہوگا جس سے سالانہ 50 لاکھ روپے آمدنی حاصل ہوگی۔

جدول 9: آمدن کی تفصیل

مصنوعات	یونٹ (ٹن فی فصل)	قیمت فروخت (روپے فی یونٹ)	پہلے سال کی پیداوار (چھ فصلیں)	پہلے سال کی فروخت سے آمدنی (روپے)
خشک چارہ (سبز چارے کا 30 فیصد)	135	5,500	810	4,455,000
سبز چارہ	50	2,200	300	660,000
فروخت سے کل آمدنی				5,115,00

12.9 دیگر لاگتیں (Other Costs)

کمپنی کو انتظامی کارکنوں کی جانب سے کاشت کاروں سے ملاقات کے دوروں پر ہونے والے اخراجات بھی برداشت کرنے ہوں گے۔اندازہ ہے کہ ایک ماہ میں اوسطاً 30,000 روپے خرچ آئے گا۔اسی طرح بجلی، پانی اور ٹیلی فون کے اخراجات کا اندازہ تقریباً 30,000 روپے ماہانہ ہے۔

• :ابتدائی گردشی سرمایہ اندازے کے مطابق 776,250 روپے کی رقم ابتدائی گردشی سرمایہ کے طور پر چاہیے جس کی تفصیل درج ذیل جدول کے اندر موجود ہے۔

جدول 10: ابتدائی گردشی سرمایہ

مندرجات	مدت (مہینہ)	ماہانہ اخراجات (روپے)
مصرفات	03	168,000
تنخواہیں	03	285,000
زمین کا ٹھیکہ	03	100,000
دفتر کا کرایہ	03	45,000
خام مال	03	88,250
متفرق اخراجات	03	90,000
کل		776,250

.

13. ضمیمہ جات(ANNEXURES)

13.1 سود مند انتظامی تجاویز(Useful Project Managment Tips)

ٹیکنالوجی

- توانائی کی ضروریات: اندازہ حقیقت پسندانہ ہو اور اہم عوامل کے لیے توانائی کے متبادل ذریعے کا بندوبست پیشگی کیا جائے۔
- مشینری کے سپلائر: استعمال کی تربیت اور معاہدے کے تحت بعد از فروخت سروس کا کہا جائے۔
- آلات معیاری ہونے کی یقین دہانی: پروڈکٹ کے مطلوبہ معیار کا تعین پیکیجنگ پر کیا گیا ہو اور ان کی جانچ کا ایک نظام وضع کیا جائے۔

منڈی کی رسائی اور فراہمی

- پروڈکٹ کی تیاری اور پیکیجنگ: پروڈکٹ/سروس اور پیکیجنگ ڈیزائن کے لیے ماہرانہ خدمات لینی چاہئیں۔
- اشتہارات اور فروغ: کاروبار کے فروغ اور تشہیر کے لیے بینر لگانا اور تقریبات کا اہتمام کرنا نہایت موزوں ہے۔ پروڈکٹ کے متعلق بروشر بھی بہت مفید ثابت ہوتے ہیں۔
- سیلز اور تقسیم کاری کا نظام: ماہرین کی مشاورت اور تقسیم کاری کے معاہدے ضروری ہیں۔
- قیمت—زیادہ خریداری پر ڈسکاؤنٹ، تعارفی ڈسکاؤنٹ: قیمت مقرر کرتے وقت معیار پر سمجھوتہ ہرگز نہیں کرنا چاہیے۔ قیمت مقرر کرنے سے پہلے پروڈکٹ کی لاگت کا باقاعدہ حساب رکھنا چاہیے۔ تعارفی مرحلے کے دوران قیمت کم رکھ کر پروڈکٹ کو زیادہ بہتر طریقے سے متعارف کروایا جا سکتا ہے۔ سرکاری نرخ نامے آویزاں کریں۔

انسانی وسائل

صلاحیتیں اور مہارتیں: ہنرمند اور تجربہ کار سٹاف کو ایک سرمایہ کاری تصور کرنا چاہیے، حتیٰ کہ انہیں کاروباری منافع میں حصہ بھی پیش کیا جا سکتا ہے۔

- کارکردگی کی بنیاد پر معاوضہ: انسانی وسائل کے اخراجات کو منظم رکھنے کی کوشش کا محور کارکردگی جانچنا اور اسی کے مطابق معاوضہ دینے پر ہونا چاہیے۔
- تربیت اور ہنر کی ترقی: ماہرین اور نئے طریقوں سے واقفیت کے ذریعے اپنی اور ملازمین کی تربیت اور ہنر کو ترقی دینا کامیابی کے راستے پر آگے بڑھنا ہے۔ تربیت اور ہنر کی ترقی (T&SD) کے لیے کم سے کم لاگت والے طریقوں کو معاوضے اور انعامات سے منسلک کرنا چاہیے۔

13.2 ماہرین ومشیران (Contacts :Suppliers, Experts/Consultants)

1۔ نیو چوہدری زرعی، مکینکل انجینئرز

چوک اے ٹی ایم وہاڑی روڈ ملتان

فون: 061-36526132, 061-36529022, 061-36527607

2۔ ایگرو ٹریکٹرز پرائیویٹ لمیٹڈ

38۔ اے۔ مین گلبرگ لاہور

فون: 042- 35871746

3۔ ڈاکٹر محمد اسلم مرزا

انسٹی ٹیوٹ آف ڈائریکٹر اینیمل نیوٹریشن وفوڈ ٹیکنالوجی

زرعی یونیورسٹی فیصل آباد

فون: 041-9920161-70

13.3 کارآمد روابط (USEFUL LINKS)

Prime Minister's Office

www.pmo.gov.pk

Small & Medium Enterprises Development Authority(SMEDA)

www.smeda.org.pk

National Bankof Pakistan(NBP)

www.nbp.com.pk

First Women Bank Limited (FWBL)

www.fwbl.com.pk

Government of Pakistan

www.pakistan.gov.pk

Ministry of Industries & Production

www.moip.gov.pk

Ministry of Education, Training & Standardsin Higher Education

www.moptt.gov.pk

Government of Punjab

www.punjab.gov.pk

Government of Sindh

www.sindh.gov.pk

Government of Khyber Pakhtoonkhwa

www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk

Government of Balochistan

www.balochistan.gov.pk

Government of Gilgit Baltistan

www.gilgitbaltistan.gov.pk

Government of AzadJamm u & Kashmir

www.ajk.gov.pk

Trade Development Authority of Pakistan(TDAP)

www.tdap.gov.pk

Security Commission of Pakistan(SECP)

www.secp.gov.pk

Federation of Pakistan Chambers of Commerceand Industry(FPCCI)

www.fpcci.com.pk

State Bank of Pakistan(SBP)

13.4 کلیدی مفروضے(KEY ASSUMPTIONS)

مندرجات

قرضہ اور ذاتی سرمایہ کا تناسب	10:90
شرح سود	8%
قرض کا دورانیہ	8 سال
رعائیتی مدت	1سال
قدر کی کمی کی شرح	10%
قیمت فروخت کی شرح نمو	10%
اوسط مستقل لاگت	9.2%
اداشدہ کرائے کا دورانیہ	6مہینے
ملازمین کی تنخواہوں میں اضافے کی شرح	10%
دفتری اخراجات میں اضافہ کی شرح	10%

13.5 آمدن کا گوشوارہ (INCOME STATEMENT)

FODDER Production & Trading Business

Projected Income Statement (Rs.)	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Revenue	5,115,000	5,907,825	6,823,538	7,881,186	9,102,770	10,513,699	12,143,323	14,025,538	16,199,496	18,710,418
Sales on Credit	511,500	590,783	682,354	788,119	910,277	1,051,370	1,214,332	1,402,554	1,619,950	1,871,042
Sales on Cash	4,603,500	5,317,043	6,141,184	7,093,068	8,192,493	9,462,330	10,928,991	12,622,984	14,579,547	16,839,376
Beginning Inventory	-	67,885	74,843	82,514	90,972	100,296	110,577	121,911	134,407	148,184
Ending Inventory	67,885	74,843	82,514	90,972	100,296	110,577	121,911	134,407	148,184	163,372
Bed Debt Expenses	10,230	11,816	13,647	15,762	18,206	21,027	24,287	28,051	32,399	37,421
Net (Adjusted Sales)	5,036,885	5,889,051	6,802,219	7,856,966	9,075,240	10,482,392	12,107,702	13,984,991	16,153,321	18,657,809
Cost of Sales	3,190,000	3,480,695	3,799,322	4,148,647	4,531,711	4,951,864	5,412,792	5,918,553	6,473,614	7,082,891
Cultivation Cost	2,118,000	2,335,095	2,574,442	2,838,323	3,129,251	3,449,999	3,803,624	4,193,495	4,623,328	5,097,220
Cultivation Land Rent	400,000	440,000	484,000	532,400	585,640	644,204	708,624	779,487	857,436	943,179
Direct Utility Expense	672,000	705,600	740,880	777,924	816,820	857,661	900,544	945,571	992,850	1,042,493
Gross Profit	1,846,885	2,408,356	3,002,897	3,708,320	4,543,529	5,530,528	6,694,910	8,066,438	9,679,707	11,574,917
Gross Profit Margin	37%	41%	44%	47%	50%	53%	55%	58%	60%	62%
General Administrative & Selling Expenses										
Salaries	1,140,000	1,254,000	1,379,400	1,517,340	1,669,074	1,835,981	2,019,580	2,221,537	2,443,691	2,688,060
Office Rent	180,000	198,000	217,800	239,580	263,538	289,892	318,881	350,769	385,846	424,431
Amortization of Preliminary Expenses	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	-	-	-	-	-
Depreciation Expense	118,200	106,380	95,742	86,168	77,551	70,096	63,086	56,778	51,100	45,990
Maintenance Expense	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
Selling & Distribution	151,107	176,672	204,067	235,709	272,257	314,472	363,231	419,550	484,600	559,734
Subtotal	*1,615,307*	*1,761,052*	*1,923,009*	*2,104,797*	*2,308,420*	*2,520,441*	*2,774,778*	*3,058,634*	*3,375,237*	*3,728,215*
Operating Income	231,579	647,305	1,079,889	1,603,523	2,235,109	3,010,087	3,920,132	5,007,804	6,304,470	7,846,702
Financial Charges	146,754	139,392	122,484	104,173	84,343	62,866	39,606	14,416	-	-
Earnings Before Taxes	84,825	507,912	957,404	1,499,349	2,150,766	2,947,221	3,880,525	4,993,387	6,304,470	7,846,702
Tax	-	50,791	66,111	147,402	277,653	459,305	692,631	1,020,516	1,429,064	1,968,846
Net Profit	84,825	457,121	891,293	1,351,947	1,873,113	2,487,916	3,187,894	3,972,871	4,875,405	5,877,856
Monthly Profit After Tax	7,069	38,093	74,274	112,662	156,093	207,326	265,658	331,073	406,284	489,821

Page 1

13.6 :اثاثوں اورواجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ) (BALANCE SHEET)

FODDER Production & Trading Business

Projected Balance Sheet (Rs.)	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Assets											
Current Assets											
Cash & Bank Balance	688,000	708,265	1,052,401	1,799,573	2,975,498	4,636,656	6,865,665	9,758,768	13,399,062	18,257,855	24,103,097
Raw Material Inventory	88,250	176,500	194,591	214,537	236,527	260,771	287,500	316,969	349,458	385,277	424,768
Finished Goods		67,885	74,843	82,514	90,972	100,296	110,577	121,911	134,407	148,184	163,372
Accounts Receivable	0	42,625	49,232	56,863	65,677	75,856	87,614	101,194	116,879	134,996	155,920
Total Current Assets	**776,250**	**995,275**	**1,371,067**	**2,153,486**	**3,368,674**	**5,073,579**	**7,351,356**	**10,298,842**	**13,999,806**	**18,926,312**	**24,847,158**
Fixed Assets											
Plant Machinery & Facility	1,000,000	900,000	810,000	729,000	656,100	590,490	531,441	478,297	430,467	387,420	348,678
Factory Construction	60,000	54,000	48,600	43,740	39,366	38,429	34,586	31,128	28,015	25,214	25,692
Furniture & Fixtures	122,000	109,800	98,820	88,938	80,044	72,040	64,836	58,352	52,517	47,265	42,539
Total Fixed Assets	**1,182,000**	**1,063,800**	**957,420**	**861,678**	**775,510**	**700,959**	**630,863**	**567,777**	**510,999**	**459,899**	**416,909**
Intangible Assets											
Preliminary Expenses	**80,000**	**64,000**	**48,000**	**32,000**	**16,000**	-	-	-	-	-	-
Total Assets	**2,038,250**	**2,123,075**	**2,376,487**	**3,047,164**	**4,160,184**	**5,774,539**	**7,982,219**	**10,866,619**	**14,510,805**	**19,386,211**	**25,264,067**
Owner's Equity	203,825	288,650	745,771	1,637,065	2,989,011	4,862,125	7,350,040	10,537,934	14,510,805	19,386,211	25,264,067
Long Term Liability	1,834,425	1,834,425	1,630,716	1,410,100	1,171,172	912,414	632,179	328,684	0	0	0
Total Equity & Liabilities	**2,038,250**	**2,123,075**	**2,376,487**	**3,047,164**	**4,160,184**	**5,774,539**	**7,982,219**	**10,866,619**	**14,510,805**	**19,386,211**	**25,264,067**

13.7 : گردش نقد کا گوشوارہ (کیش فلو۔CASH FLOW)

FODDER Production & Trading Business

Projected Statement of Cash Flows (Rs.)	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
Cash Flow From Operating Activities											
Net Profit	0	84,825	457,121	891,293	1,351,947	1,873,113	2,487,916	3,187,894	3,972,871	4,875,405	5,877,856
Add: Depreciation Expense	0	118,200	106,380	95,742	86,168	77,551	70,096	63,086	56,778	51,100	45,990
Amortization Expense	0	16,000	16,000	16,000	16,000	16,000	-	-	-	-	-
(Increase) / decrease in RM		-88,250	-18,091	-19,946	-21,990	-24,244	-26,729	-29,469	-32,489	-35,819	-39,491
(Increase) / decrease in FG Inventory		-67,885	-6,958	-7,671	-8,458	-9,325	-10,280	-11,334	-12,496	-13,777	-15,189
(Increase) / decrease in Receivables	-	(42,625)	(6,607)	(7,631)	(8,814)	(10,180)	(11,758)	(13,580)	(15,685)	(18,116)	(20,924)
Net Cash Flow From Operations	**0**	**20,265**	**547,845**	**967,788**	**1,414,853**	**1,922,916**	**2,509,245**	**3,196,597**	**3,968,978**	**4,858,793**	**5,848,242**
Cash Flow From Financing Activities											
Receipt of Long Term Debt	1,834,425										
Repayment of Long Term Debt		0	(203,709)	(220,616)	(238,927)	(258,758)	(280,235)	(303,495)	(328,684)	-	-
Owner's Equity	203,825										
Net Cash Flow From Financing Activities	**2,038,250**	**0**	**(203,709)**	**(220,616)**	**(238,927)**	**(258,758)**	**(280,235)**	**(303,495)**	**(328,684)**	**0**	**0**
Cash Flow From Investing Activities											
Capital Expenditure	(1,000,000)					(3,000)					(3,000)
Factory/Office Furniture	(122,000)										
Preliminary Operating Expenses	(80,000)										
Office Renovation Cost	(60,000)										
Land for Cultivation	0										
Purchase of RM	(88,250)										
Net Cash Flow From Investing Activities	**(1,350,250)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(3,000)**	**0**	**0**	**0**	**0**	**(3,000)**
NET CASH FLOW	**688,000**	**20,265**	**344,136**	**747,171**	**1,175,926**	**1,661,157**	**2,229,009**	**2,893,103**	**3,640,294**	**4,858,793**	**5,845,242**
Cash at the Beginning of the Period	**0**	**688,000**	**708,265**	**1,052,401**	**1,799,573**	**2,975,498**	**4,636,656**	**6,865,665**	**9,758,768**	**13,399,062**	**18,257,855**
Cash at the End of the Period	**688,000**	**708,265**	**1,052,401**	**1,799,573**	**2,975,498**	**4,636,656**	**6,865,665**	**9,758,768**	**13,399,062**	**18,257,855**	**24,103,097**