



# پری فزیبلٹی تحقیق

(کٹ فلاور - گلیڈ ٹیس ، گیندا)



سما ایڈمیڈیم انٹرپرائزز ڈویلپمنٹ اتھارٹی

وزارت صنعت و پیداوار

حکومت پاکستان

[www.smeda.org.pk](http://www.smeda.org.pk)

ہیڈ آفس

فورٹ فلور، بلڈنگ نمبر 3، ایوان اقبال، ایبٹ آباد، لاہور۔

فون: 92 42 111 111 456

فیکس: 92 42 36304926-7

[helpdesk@smeda.org.pk](mailto:helpdesk@smeda.org.pk)

ریجنل آفس بلوچستان

بگ لور نمبر: 15-A-15 چمن ہاؤس سکیم، ایبٹ آباد، لاہور۔

ٹیلی فون: 831702، 831623 (081)

فیکس نمبر: 2831922 (081)

[helpdesk-qta@smeda.org.pk](mailto:helpdesk-qta@smeda.org.pk)

ریجنل آفس خیبر پختونخوا

دی مال، گراؤنڈ فلور، پشاور

ٹیلی فون: 9213046-47 (091)

فیکس نمبر: 286908 (091)

[helpdesk-pew@smeda.org.pk](mailto:helpdesk-pew@smeda.org.pk)

ریجنل آفس سندھ

بحریہ کمپلیکس 2، فلور 5، ایم ٹی خان روڈ، کراچی

ٹیلی فون: 111-111-456 (021)

فیکس نمبر: 5610572 (021)

[helpdesk-khi@smeda.org.pk](mailto:helpdesk-khi@smeda.org.pk)

ریجنل آفس پنجاب

بلڈنگ نمبر 3، فلور 3، ایوان اقبال، ایبٹ آباد، لاہور۔

ٹیلی فون: 111-111-456 (042)

فیکس نمبر: 6304926-7 (0423)

[helpdesk.punjab@smeda.org.pk](mailto:helpdesk.punjab@smeda.org.pk)

**نوٹ:** سمیڈا کی جانب سے وزیر اعظم یوتھ بزنس لون سے متعلقہ تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

# فہرست عنوانات

صفحہ نمبر	عنوان	نمبر شمار
3	اظہارِ اعلیٰ	1
3	دستاویز کا مقصد	2
3	سمیڈا کا تعارف	3
3	سکیم کا تعارف	4
4	اجمالی جائزہ	5
4	کاروبار و مصنوعات کا مختصر بیان	6
5	انتہائی قابل توجہ امور	7
5	ابتدائی و عملی استعداد	8
5	سرمایہ کاری کیلئے جغرافیائی مواقع	9
5	متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے	10
6	پیداواری گردشِ عمل (پروڈکشن پروسس فلو)	11
6	منصوبے کی کل لاگت کا خلاصہ	12
6	معاشی کیفیت	12.1
6	درکار سرمایہ	12.2
7	کل لاگت کاروبار	12.3
7	درکار زمین	12.4
7	مشینری اور آلات	12.5
8	فرنیچر اور سامان	12.6
8	درکار خام مال	12.7
8	درکار افرادی قوت	12.8
8	متوقع پیداوار اور آمدن کا جدول	12.9
9	متفرق لاگتیں	12.10
10	ضمیمہ جات	13
10	کارآمد انتظامی اشارے	13.1
11	کارآمد روابط	13.2
12	ماہرین و مشیران	13.3
13	کلیدی مفروضے	13.4
15	آمدن کا گوشوارہ (انکم شیڈ)	13.5
16	اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (بیلنس شیٹ)	13.6
17	گردشِ نقد کا گوشوارہ (کیش فلو)	13.7

## 1- اظہارِ لائق (Disclaimer)

یہ معلوماتی دستاویز موضوع سے متعارف کرواتی اور اس بارے میں عمومی تصور اور معلومات دیتی ہے۔ اگرچہ، اس دستاویز میں شامل مواد مختلف باوثوق ذرائع سے جمع کردہ ڈیٹا/ معلومات پر مبنی ہے، مگر اس کی بنیاد مخصوص مفروضات پر بھی ہے جو مختلف صورتوں میں مختلف ہو سکتے ہیں۔ معلومات کی درستگی یا معتبریت کے بارے میں کوئی دعوے یا یقین دہانیوں کے بغیر من و عن پیش کیا گیا ہے۔ اگرچہ اس دستاویز کی تدوین میں حد درجہ احتیاط اور توجہ برتی گئی ہے، لیکن اس میں دی گئی معلومات متعلقہ عوامل میں کسی تبدیلی کی وجہ سے فرق ہو سکتے ہیں، اور اصل نتائج پیش کردہ معلومات سے خاصے مختلف ہو سکتے ہیں۔ سمیڈا (SMEDA) اور اس کے ملازمین اس دستاویز کی وجہ سے کسی گئی کسی سرگرمی کے نتیجے میں ہونے والے کسی بھی مالی یا دیگر نقصان کے ذمہ دار نہیں۔ شامل معلومات مزید کسی پروفیشنل مشاورت کو خارج از امکان نہیں بناتی۔ اس دستاویز کے متوقع استعمال کنندگان کی حوصلہ افزائی کی جاتی ہے کہ وہ اضافی کاوش کریں اور ایک باوثوق فیصلہ کرنے کے لیے ضروری معلومات اکٹھی کریں، بشمول معلومات پر عمل کرنے کے کسی بھی فیصلے سے قبل کسی مشیر/تکنیکی ماہر کے ساتھ پیشہ ورانہ مشاورت۔

سمیڈا کی جانب سے پیش کردہ خدمات کے متعلق مزید معلومات کے لیے ہماری ویب سائٹ پر رابطہ کریں: [www.smeda.org.pk](http://www.smeda.org.pk)

## 2- دستاویز کا مقصد (Purpose of the Document)

ابتدائی امکانات جانچنے کی اس سٹڈی کا بنیادی مقصد ممکنہ کاروباری افراد کو سرمایہ کاری کے لیے پروجیکٹ کی شناخت میں معاونت دینا ہے۔ پروجیکٹ کی ابتدائی جانچ سرمایہ کاری کے اہم فیصلوں کی بنیاد مہیا کر سکتی ہے اور اس مقصد کو پورا کرنے کی خاطر یہ دستاویز/سٹڈی پروجیکٹ کا بنیادی تصور وضع کرنے، آغاز اور پروڈکشن، مارکیٹنگ، فنانس اور کاروباری امور چلانے کے انتظامات کے مختلف پہلوؤں کا احاطہ کرتی ہے۔ اس دستاویز کا مقصد ممکنہ سرمایہ کاروں کو کٹ فلاور فارم (سون، گیندا، اسٹوخوڈوس اور گل داؤدی) میں سرمایہ لگانے کے لیے کاروبار کی عمومی تفہیم مہیا کرنا ہے تاکہ انہیں سرمایہ کاری کے اہم فیصلوں میں مدد ملے۔

دستاویزی معلومات سے محروم یا بہت کم دستاویزی معلومات والے شعبوں کے لیے ابتدائی جائزہ رپورٹیں تیار کرنے کی ضرورت اس لیے بھی زیادہ نمایاں ہو گئی ہے کیونکہ اس قسم کی رپورٹوں سے پہلے کی ریسرچ مخصوص ٹولے، آزمائش اور خطا کے ذریعے موجودہ کاروباروں کے وضع کردہ بہترین طور طریقے اور مخصوص صنعتی طریقے آشکار کرتی ہیں جو کاروبار قائم کرنے اور کامیاب طریقے سے چلانے کے مختلف پہلوؤں میں راہنما بن گئے۔

پوری دستاویز کا بغور کرنے کے علاوہ آپ کو چاہیے کہ آگے دیئے گئے اہم پہلوؤں کا خیال رکھیں جو سرمایہ کاری کے کسی بھی فیصلے کی بنیاد ہیں۔

## 3- سمیڈا کا تعارف (Introduction To SMEDA)

چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کی ترقی کا ادارہ (سمیڈا) حکومت پاکستان نے 1998ء میں قائم کیا تاکہ چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کی شعبے (SME) کو ترقی دینے کے ذریعے معیشت میں نئی جان ڈالی جاسکے۔

”روزگار پیدا کرنے اور قومی آمدنی میں بڑھوتری میں معاونت“ کے جذبے کے ساتھ، SME شعبے کو ترقی دینے کے ذریعے، SMEs کی تعداد، دائرہ عمل اور مقابلہ بازی کو فروغ دینے کے ذریعے ”سمیڈا نے“ مخصوص شعبوں کی ریسرچ انجام دی ہے تاکہ پالیسی، فنانس تک رسائی، کاروبار کے فروغ کی خدمات، اہم اقدامات اور ادارے کی سطح پر اشتراک عمل اور نیٹ ورکنگ کے اقدامات کو شناخت کی جاسکے۔

سرمایہ کاری کے کلیدی شعبوں میں ابتدائی تحقیقی جائزوں کی تیاری اور تشہیر سمیڈا کی جانب سے SME معاونت کا نشان امتیاز رہا ہے۔

ان ابتدائی تحقیقی جائزوں کے ساتھ ساتھ سمیڈا نے SMEs کو وسیع پیمانے پر فروغ کاروبار کی خدمات بھی پیش کی ہیں۔ ان خدمات میں ہیپ ڈیسک سروسز کے ذریعے کاروباری راہنمائی کے علاوہ ماہرین اور کنسلٹنٹس کی نشاندہی اور ضروریات کی بنیاد پر تعمیر استعداد کے مختلف النوع پروگرام بھی شامل ہیں۔

## 4- سکیم کا تعارف (Introduction to Scheme)

وزیراعظم کی جانب سے نوجوانوں کے لئے قرضہ سکیم کا اجراء نوجوان کاروباری افراد کے لئے پانچ ارب روپے کی لاگت سے وزیراعظم کی جانب سے شروع کی گئی ”چھوٹے کاروباری قرضوں کی سکیم“ (PM Youth Bussiness Loan) برائے سال 2013-14ء کا مقصد نامزد کردہ مالیاتی اداروں کے ذریعے رواں سال میں ایک لاکھ

نوٹ: سمیڈا کی جانب سے پرائم نیشنل یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

افراد کو 8 فیصد مارک اپ پر قرضہ مہیا کرنا ہے اور ابتدائی طور پر کام پیشکش بینک آف پاکستان اور فرسٹ وویمین بینک لمیٹڈ کے ذریعے انجام دیا جائے گا۔ آٹھ سال تک کی معیاد کے لئے اور 10:90 تناسب کا قرضہ (Debt) اور ذاتی سرمایہ (Equity) کے ساتھ چھوٹے کاروباری قرضے پاکستان بھر میں SME مالکان کو دیے جائیں گے جس میں پنجاب، سندھ، خیبر پختونخوا، بلوچستان، گلگت بلتستان، آزاد جموں و کشمیر اور فائنا کو متناسب نمائندگی دی جائے گی۔ روزگار کے مواقع فراہم کرنے اور قومی آمدنی میں اضافے کے لئے چلنے والی اس سکیم کا مقصد چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروباری شعبے کی ترقی کو یقینی بنانا ہے۔ سکیم کے تحت چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروباری شعبے میں وسعت اور مقابلے کے رجحان کے لئے حکومت ہر ممکن معاونت فراہم کر رہی ہے۔ چھوٹے اور درمیانے درجے کے کاروبار کو ترقی دینے کے ادارے SMEDA نے وزیراعظم کی ہدایت پر پچاس سے زائد شعبوں کی نشاندہی کی ہے۔ تاہم سکیم کا دائرہ کار صرف انہی پچاس قسم کے کاروبار تک محدود نہیں ہے۔ کاروباری افراد کسی بھی بہتر منصوبے کی نشاندہی کر سکتے ہیں۔ SMEDA کاروبار کی منصوبہ بندی کیلئے ہر طرح کی تکنیکی رہنمائی فراہم کر رہا ہے اور اس سلسلے میں ادارے کی ویب سائٹ [www.smeda.org.pk](http://www.smeda.org.pk) سے استفادہ حاصل کیا جاسکتا ہے۔

## 5۔ اجمالی جائزہ (Executive Summary)

کٹ فلاور فارم بلوچستان کے پھول پیدا کرنے والے اضلاع کوئٹہ، قلات، زیارت، پشین/خانوزئی، قلعہ سیف اللہ اور منطقہ معتدلہ کے دیگر علاقوں میں لگانے کی تجویز دی جاتی ہے۔ پھولوں کی اقسام میں سوسن، گیندا، اسطوخودوس اور گل داؤدی شامل ہیں۔ سوسن، گیندے، اسطوخودوس اور گل داؤدی کی سالانہ متوقع پیداوار 150,000 کلوگرام ہے۔ پہلے سال میں 40% استعداد کیساتھ 60,000 کلوگرام پیداوار کی توقع کی جاتی ہے۔ لاگت کا کل تخمینہ 1.88 ملین روپے ہے جس میں مستقل سرمایہ کاری 1.53 ملین اور زیر گردش سرمایہ 0.35 ملین روپے ہوں گے۔ مفروضہ لاگت میں اندرونی شرح منافع %71 اور واپسی کی مدت 2.04 سال بالترتیب ہوگی۔ پراجیکٹ کی کامیابی کے اہم نکات درج ذیل ہیں:

- ☆ بلوچستان کی بہترین خصوصیت پیداوار کا دورانیہ ہے۔ بلوچستان میں پھولوں کے پودے 8 مہینے تک اگائے جاسکتے ہیں جبکہ پاکستان کے دیگر علاقوں میں صرف 4 مہینے تک پھولوں کی فصل لگائی جاسکتی ہے۔
- ☆ بلوچستان کا خشک اور سرد موسم کٹ فلاور کی پیداوار کے لئے بہترین جگہ ہے۔ کوئٹہ، مستونگ، قلات، پشین، قلعہ سیف اللہ اور زیارت کے علاقے مجوزہ کام کے لئے تجویز کئے گئے ہیں۔
- ☆ زمین کی تیاری، سحت اور مستند بیج کی تیاری/پوتھی، کاشت کے طریقے، پانی کی تنظیم، کھاد کے بروقت استعمال اور مارکیٹ میں تعلقات۔

## 6۔ کاروبار و مصنوعات کا مختصر بیان (Brief Description of Project & Product)

درج ذیل عوامل کو اس پری فیزی بیلیٹی کے تناظر میں مد نظر رکھنا انتہائی ضروری ہے:

- ☆ محل وقوع
- ☆ مجوزہ کٹ فلاور فارم بلوچستان کے پھول اگنے والے اضلاع کوئٹہ، قلات، زیارت، پشین، خانوزئی، قلعہ سیف اللہ اور منطقہ معتدلہ کے دیگر علاقے بہترین ہیں۔
- ☆ پیداوار
- ☆ مجوزہ کٹ فلاور سوسن، گیندا، اسطوخودوس اور گل داؤدی کی کاشت کے ذریعے مقامی قومی اور بین الاقوامی ضرورت کو پورا کرے گا۔
- ☆ مکمل ٹارگٹ مارکیٹ
- ☆ کٹ فلاور مارکیٹ کی مکمل مارکیٹ لوکل ہوگی۔ کٹ فلاور کے اہم خریدار بڑے شہروں کراچی، پشاور، لاہور، اسلام آباد اور کوئٹہ کی مقامی مارکیٹ اور برآمد کرنے والے تاجران ہیں تاہم طلب کے مطابق پاکستان کے دیگر علاقوں میں بھی پھولوں کی ترسیل کی جاسکتی ہے۔
- ☆ ملازمت کے مواقع پیدا کرنا
- ☆ مجوزہ پراجیکٹ 6 افراد کو براہ راست ملازمت فراہم کرے گا۔ مالیاتی تجزیہ کے مطابق یونٹ پہلے ہی برس سے منافع بخش ہوگا۔

نوٹ: سمیڈا کی جانب سے پرائمری نیشنل بزنس لون سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

## 7- انتہائی قابل توجہ امور (Critical Factors)

- ☆ فارم ان علاقوں میں بنائے جائیں گے جہاں بنیادی ڈھانچہ اور پانی بجلی موجود ہے۔
- ☆ فارمنگ سائنسی بنیادوں پر مناسب اخراجات کی فراہمی اور کیڑے مارا دیات استعمال کر کے کی جائے گی۔
- ☆ بہترین تربیت یافتہ عملہ فارم کی کارکردگی میں اضافہ کا باعث ہوگا۔
- ☆ کاشت کار پھولوں کے رنگ اور اقسام تبدیل کرنے میں ماہر ہوگا۔

## 8- ابتدائی و عملی استعداد (Installed & Operational Capacities)

فارم کے لئے 15 ایکڑ رقبہ ہونا، تجویز کیا جاتا ہے، سون، اسطوخودوس، گل داؤدی اور گیندے کی کاشت کو اس رقبہ کے حصے کر کے بالترتیب کاشت کیا جائے گا۔  
گوشوارہ 1: پیداواری صلاحیت 40% کے ساتھ

150,000 کلوگرام	پیداواری استعداد (پھول)
40%	ابتدائی صلاحیت کا استعمال
60,000 کلوگرام	سالانہ پیداوار
12,000 کلوگرام	پھولوں کی پتیوں کا ضیاع
48,000 کلوگرام	قابل فروخت پیداوار (پھول)
30 کلوگرام	قابل فروخت پیداوار (پھول پتیاں)

سون، اسطوخودوس، گل داؤدی اور گیندے کی مختلف کاشت کرنے کا مجوزہ فارم ان پھولوں کی فروخت کے ذریعہ ریونیو حاصل کرے گا۔ سون کی گھٹیاں بیج کر تیسرے سال میں اضافہ ریونیو پیدا کیا جائے گا۔

### گوشوارہ 2: مختلف اقسام کی پیداوار

قیمت فروخت	سالانہ پیداواری استطاعت @ 100%	پیداوار
20-35 روپے فی کلوگرام	150,000 کلوگرام	سون، اسطوخودوس، گل داؤدی اور گیندہ

## 9- سرمایہ کاری کے لئے جغرافیائی مواقع (Geographical Potential For Investment)

پاکستان میں پھولوں کی کاشت محدود پیمانے پر کی جاتی ہے جبکہ پھولوں کی کاشت کے ذریعے زمینی ذرائع کی سہولت سے فائدہ اٹھا کر آمدن میں اضافہ کیا جاسکتا ہے۔ بلوچستان میں پھولوں کی کاشت کے مواقع اس لئے زیادہ ہیں کہ پھولوں کی فصل کو دیگر فصلوں کی نسبت کم پانی کی ضرورت ہوتی ہے جبکہ روایتی فصلوں کی نسبت فی ایکڑ آمدن زیادہ ہے۔ یہ بلوچستان کی معیشت میں اہم رول ادا کر سکتی ہے اور ہارٹیکلچر، لائیو اسٹاک اور فشریز کی طرح اہم شعبہ کی حیثیت اختیار کر سکتا ہے۔ بلوچستان میں پھولوں کی کاشت کے لئے اضلاع کوئٹہ، قلات، زیارت، لیشین/خانوزئی، قلعہ سیف اللہ اور منطقہ معتدلہ کے دیگر علاقے بہترین ہیں۔ بلوچستان کی اہم خصوصیت پھولوں کی کاشت کا موسم ہے۔ بلوچستان میں پھولوں کی کاشت 8 مہینے کی جاسکتی ہے جبکہ پاکستان کے دیگر علاقوں میں صرف 4 مہینے تک پھول کاشت کئے جاسکتے ہیں۔

## 10- متوقع منڈیاں اور تجارتی علاقے (Potential Target Markets)

کٹ فلاور کے بڑے خریدار کراچی، پشاور، لاہور اور اسلام آباد جیسے بڑے شہروں میں ہیں۔ کوئٹہ بھی مقامی مارکیٹ ہے جبکہ بلوچستان کے دیگر علاقوں میں بھی طلب پیدا کی جاسکتی ہے۔

## 11- پیداواری گردش عمل (Production Process Flow)

پھولوں کی کاشت کا طریقہ کار درج ذیل میں بیان کیا گیا ہے:

زمین ہموار کرنا..... < بیج ڈالنا..... < پانی لگانا..... < چھوٹے پودے..... < دیکھ بھال..... < پھول توڑنا..... < پیکنگ اور تقسیم

## 12- منصوبے کی کل لاگت کا خلاصہ (Project Cost Summary)

تفصیلی مالیاتی منصوبے کو 'کٹ فلاور فارم' کے تجارتی تجزیہ کے لئے تیار کیا گیا ہے۔ سون، گیندا، اسطوخودوس اور گل داؤدی کی کاشت وزیراعظم یوتھ بزنس لون اسکیم کے تحت کی جائے گی۔ اس حصہ میں مختلف قسم کے اخراجات، ریونیو سے متعلقہ مفروضات کے بارے میں تجزیے شامل ہیں۔ پروجیکٹ کی آمدن، نقدی رقم کا استعمال اور بیلنس شیٹ اس کے ساتھ ملتی ہیں۔

## 12.1- معاشی کیفیت (Project Economics)

منصوبہ میں کل سرمایہ کاری 1.88 ملین روپے ہے جس میں 1.53 ملین روپے مستقل لاگت اور 0.35 ملین روپے کا گردش سرمایہ شامل ہے۔ اس مالیاتی منصوبے کو 15 ایکڑ زرقہ پر پھولوں کی کاشت کے حساب سے بنایا گیا ہے۔ کٹ فلاور کی کاشت سے سون، اسطوخودوس، گل داؤدی اور گیندے کی 150,000 کی مقدار میں فائدہ 15 ایکڑ زرقہ پر ایک خاص حساب سے کاشت کیا جائے گا۔ کٹ فلاور فارم سے سون، اسطوخودوس، گل داؤدی اور گیندے کا سالانہ 60,000 ہوگا جو کہ کل استطاعت کا 40% ہے۔ ذیل کا گوشوارہ آئی آر اور قرض کی واپسی کے عرصہ کو بیان کرے گا۔

### گوشوارہ 3: پراجیکٹ کا معاشی پہلو

مندرجات	تفصیلات
اندرونی شرح منافع	71%
کل لاگت کی مدت واپسی	2.04 سال
موجودہ قدر حاصل (روپے)	4,196,607

ابھی تک پھولوں کی کاشت پاکستان میں بہتر انداز میں نہیں ہو رہی ہے۔ اس وقت پھولوں کی پیداوار اور کھیت میں بہت فرق ہے۔ پیداوار کا انحصار خاص طور پر قدرتی ماحول اور موسم پر ہے۔ پھولوں کی کھیت بالعموم شادی بیاہ، مذہبی (عرس) اور سیاسی سرگرمیوں میں ہوتی ہے ان وجوہات کی بناء پر ہم پھولوں کی اصل ضرورت کے بارے میں بتانا مشکل ہے۔ اسی طرح پھولوں کے ناپائیدار ہونے کی وجہ سے موزوں انفراسٹرکچر اور مارکیٹ تک پہنچانے کے لئے مناسب ٹرانسپورٹ مارکیٹنگ اور منافع حاصل کرنے کے لیے از حد لازم ہے ارتکاز توجہ مستند بیجوں پوتھیوں، زمین کی تیاری، انداز تخم ریزی، پانی کی تنظیم، کھاد کے استعمال، ماہر عملہ کی تعیناتی، کیڑے مار دویہ کے استعمال، گاہے گاہے پھولوں کی رنگت اور اقسام کی تبدیلی اور مارکیٹ پر کرنے سے نقصان سے بچا سکتا ہے۔

## 12.2- درکار سرمایہ (Investment Requirement)

درج ذیل گوشوارہ ایکویٹی کی ضرورت اور بینک کے قرضہ کی شرح میں کمی بیشی کی تفصیل ظاہر کرتا ہے۔

### گوشوارہ 4: پراجیکٹ فناننگ

مندرجات	تفصیلات
کل ذاتی سرمایہ (10%)	187,911 روپے
بینک کا قرضہ (90%)	1,691,195 روپے

نوٹ: سمیڈا کی جانب سے پرائیم نیشنل یوتھ بزنس لون سے متعلق تمام ہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

8%	لون لینے والے کا سالانہ شرح منافع (فیصد)
8 سال	قرضہ کا دورانیہ
1 سال	رعائتی مدت

### 12.3- کل لاگت کاروبار (Project Cost)

مجوزہ کاروبار کو چلانے کے لئے درج ذیل لاگت درکار ہوگی

گوشوارہ 5: منصوبہ کے لئے ابتدائی سرمایہ

روپے	ضرورت سرمایہ
	زمین
کرائے پر	
20,000	مشینری اور آلات
1,063,000	زمین کی تیاری اور ہوائی
20,000	فرنیچر و لوازمات
430,514	قبل از عمل لاگت
1,533,514	کل مستقل لاگت
	ابتدائی گردش سرمایہ
20,592	دخیرہ خام مال
125,000	ابتدائی لاگت برائے زمینی کرایہ
200,000	نقدی
345,592	کل گردش سرمایہ
1,879,106	کل درکار سرمایہ

### 12.4- درکار زمین (Space Requirement)

اس منصوبے کے لئے 15 ایکڑ رقبہ درکار ہے جس کا زیادہ حصہ پھولوں کی کاشت کے لئے مختص ہوگا۔ پراجیکٹ کے لئے زمین پٹہ (ٹھیکہ) پر حاصل کی جائے گی، تاہم سرمایہ کار اپنی زمین پر پھولوں کی کاشت کے ذریعہ زیادہ منافع کما سکتے ہیں۔

### 12.5- مشینری اور آلات (Machinery and Equipment)

ذیل کا گوشوارہ ان آلات کی تفصیل ظاہر کرتا ہے جو کاشت کاری، فصل کی بہتر منجمنٹ اور کٹائی (ہارویسٹنگ) کے لئے ضروری ہیں۔

گوشوارہ 6: مشینری اور آلات کی فہرست

مندرجات	کل لاگت (روپے)
پیلے، کلہاڑا، قینچیاں، ہاتھریڑھی اور متفرق آلات	20,000
کل	20,000

## 12.6- فرنیچر اور سامان (Furniture and Fixture)

چونکہ یہ منصوبہ زمینداری سے متعلق ہے۔ تاہم بنیادی فرنیچر رکھ کر باقاعدہ دفتر بھی ترتیب کیا جاسکتا ہے۔

گوشوارہ 7: فرنیچر پر لاگت

مندرجات	کل لاگت (روپے)
فرنیچر	20,000
کل	20,000

## 12.7- درکار خام مال (Raw Material Requirements)

کٹ فلاور کی مختلف اقسام کے بیج، پوتھیاں، مزدوری، کیڑے مارا دویہ اور کھاد وغیرہ خام مال کی قیمتوں کا تعین کرتے ہیں۔

گوشوارہ 8: خام مال کی لاگت

سامان	خرچہ (روپے)	تعداد	کل خرچہ (روپے)
کیڑے مارا دویات، سپرے	20,000	5	100,000
کھاد	25,000	5	125,000
پانی	25,000	5	125,000
گوڈی	25,000	5	125,000
کل			475,000

## 12.8- درکار افرادی قوت (Human Resource Requirement)

گوشوارہ 9: ضروری عملہ

مندرجات	تعداد ملازمین	ماہانہ تنخواہ (روپے)
سپر وائزر / مارکیٹنگ افسر	1	20,000
فارم ملازم (مالی) نفل ٹائم	5	50,000
کل ملازمین	6	70,000

سپر وائزر / مارکیٹنگ آفیسر فارم کی نگرانی / مارکیٹنگ / سیلز آفیسر کے فرائض بھی انجام دے گا۔ نیم تربیت یافتہ کارکنان پودوں کی دیکھ بھال، پانی لگانا، کھاد ڈالنا، ملائی کرنا، خودرو

جڑی بوٹیاں تلف کرنا، کیڑے مارا دویہ کا چھڑکاؤ، پودے لگانا اور پختہ پھولوں کو چننے کا کام انجام دیں گے۔

## 12.9- آمدن - متوقع پیداوار اور آمدن کا جدول (Revenue Generation)

گوشوارہ 10: ریونیو کے بارے میں مفروضات

مصنوعات	وزن (کلوگرام)	قیمت فروخت (روپے فی کس)	ابتدائی حاصل فروخت
سوسن، گیندا، اسطوخودوس اور گل داؤدی	48.000	35	1,680,600
پھول کی پتیاں	30	20	600
کل حاصل			1,680,600

پھولوں کی قیمت 20-35 روپے فی کلوگرام ہوتی ہے۔ فروخت کی شرح میں سالانہ 10% اضافہ فرض کیا جاتا ہے قابل فروخت سامان سے حاصل ہونے والی آمدن میں اضافہ 12% تصور کیا جاتا ہے پیش بینی کے طور پر جان لیں کہ دو سال کے اندر پھولوں کی پوتھیاں فروخت کے لئے تیار ہو جائیں گی۔ پراجیکٹ کی ابتدائی استعداد کل استعداد کا 40% ہوگی اس استعداد میں سالانہ 25% اضافہ ہوگا۔

## 12.10- متفرق لاگتیں (Other Costs)

گوشوارہ 11: متفرق اخراجات

عملی اخراجات/سال	(روپے)
انتظامی اخراجات/سال	240,000
اخراجات برائے زمین کرایہ	125,000
سفری اخراجات	50,418
موصلاتی اخراجات	24,000
اخراجات فرسودگی	110,300
قبل از عمل لاگت کا حساب	43,051
کل	592,769

## 13: ضمیمہ جات (Annexures)

### 13.1: کارآمد انتظامی اشارے (Useful Project Management Tips)

#### ٹیکنالوجی

- ضروری سپیئر پارٹس اور استعمال کی اشیا: کام شروع کرنے سے پہلے ہی سپلائرز کے کریڈٹ معاہدے اور شیڈول کے مطابق دستیابی یقینی بنائی جائے۔
- توانائی کی ضروریات: اندازہ حقیقت پسندانہ ہو اور اہم عوامل کے لیے توانائی کے متبادل ذریعے کا بندوبست پیشگی کیا جائے۔
- مشینری کے سپلائر: استعمال کی تربیت اور معاہدے کے تحت بعد از فروخت سروس کا کہا جائے۔
- آلات معیاری ہونے کی یقین دہانی: پروڈکٹ کے مطلوبہ معیار کا تعین پیکیجنگ پر کیا گیا ہو اور ان کی جانچ کا ایک نظام وضع کیا جائے۔

#### مارکیٹنگ

- پروڈکٹ کی تیاری اور پیکیجنگ: پروڈکٹ/سروس اور پیکیجنگ ڈیزائن کے لیے ماہرانہ خدمات لینی چاہئیں۔
- اشتہارات اور فروغ: کاروبار کے فروغ اور تشہیر کے لیے بینر لگانا اور تقریبات کا اہتمام کرنا نہایت موزوں ہے۔ پروڈکٹ کے متعلق بروشر بھی بہت مفید ثابت ہوتے ہیں۔
- سیلز اور تقسیم کاری کا نظام: سول ورک کنٹرکٹرز کے ساتھ جو کہ مڈل کلاس لوگوں کیلئے گھر بناتے ہوں اور ریٹیل شاپس کے مالکان سے مضبوط روابط قائم کرنا۔

#### قیمت

- زیادہ خریداری پر ڈسکاؤنٹ، تعارفی ڈسکاؤنٹ: قیمت مقرر کرتے وقت معیار پر سمجھوتہ ہرگز نہیں کرنا چاہیے۔ قیمت مقرر کرنے سے پہلے پروڈکٹ کی لاگت کا باقاعدہ حساب رکھنا چاہیے۔ تعارفی مرحلے کے دوران قیمت کم رکھ کر پروڈکٹ کو زیادہ بہتر طریقے سے متعارف کروایا جاسکتا ہے۔ سرکاری نرخ نامے آویزاں کریں۔

#### انسانی وسائل

- صلاحیتیں اور مہارتیں: ہنرمند اور تجربہ کار سٹاف کو ایک سرمایہ کاری تصور کرنا چاہیے، حتیٰ کہ انہیں کاروباری منافع میں حصہ بھی پیش کیا جاسکتا ہے۔
- کارکردگی کی بنیاد پر معاوضہ: انسانی وسائل کے اخراجات کو منظم رکھنے کی کوشش کا محور کارکردگی کا جانچنا اور اسی کے مطابق معاوضہ دینے پر ہونا چاہیے۔
- تربیت اور ہنر کی ترقی: ماہرین اور نئے طریقوں سے واقفیت کے ذریعے اپنی اور ملازمین کی تربیت اور ہنر کو ترقی دینا کامیابی کے راستے پر آگے بڑھنا ہے۔ تربیت اور ہنر کی ترقی (T&SD) کے لیے کم سے کم لاگت والے طریقوں کو معاوضے اور انعامات سے منسلک کرنا چاہیے۔

## 13.2: مفید روابط (Useful Links)

Prime Minister's Office

[www.pmo.gov.pk](http://www.pmo.gov.pk)

Small & Medium Enterprises Development Authority (SMEDA)

[www.smeda.org.pk](http://www.smeda.org.pk)

National Bank of Pakistan (SBP)

[www.nbp.com.pk](http://www.nbp.com.pk)

First Women Bank Limited (FWBL)

[www.fwbl.com.pk](http://www.fwbl.com.pk)

Government of Pakistan

[www.pakistan.gov.pk](http://www.pakistan.gov.pk)

Ministry of Industries & Production

[www.moip.gov.pk](http://www.moip.gov.pk)

Ministry of Education, Training & Standards in Higher Education

<http://moptt.gov.pk>

Government of Punjab

[www.punjab.gov.pk](http://www.punjab.gov.pk)

Government of Sindh

[www.sindh.gov.pk](http://www.sindh.gov.pk)

Government of Khyber Pakhtoonkhwa

[www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk](http://www.khyberpakhtunkhwa.gov.pk)

Government of Balochistan

[www.balochistan.gov.pk](http://www.balochistan.gov.pk)

Government of Gilgit Baltistan

[www.gilgitbaltistan.gov.pk](http://www.gilgitbaltistan.gov.pk)

Government of Azad Jammu & Kashmir

[www.ajk.gov.pk](http://www.ajk.gov.pk)

Trade Development Authority of Pakistan (TDAP)

[www.tdap.gov.pk](http://www.tdap.gov.pk)

Security Commission of Pakistan (SECP)

[www.secp.gov.pk](http://www.secp.gov.pk)

Federation of Pakistan Chambers of Commerce and Industry (FPCCI)

[www.fpcci.com.pk](http://www.fpcci.com.pk)

State Bank of Pakistan (SBP)

[www.sbp.org.pk](http://www.sbp.org.pk)

**13.3: سپلائرز، ماہرین کے پتے اور رابطہ نمبر (Suppliers, Experts Address & Contact Number)**

جناب نعیم احمد ملغانی  
ہارٹیکلچر سٹ/کولڈ چین سپیشلسٹ  
وجی ٹیبل بوٹانسٹ ایگریکلچرل ریسرچ انسٹیٹیوٹ  
ایگریکلچرل اینڈ کوآپریٹوڈیپارٹمنٹ  
حکومت بلوچستان  
کوئٹہ  
فون نمبر:- 0334-4058071

## 13.4: کلیدی مفروضے (Key Assumptions)

### پیداواری مفروضے (Production Related Assumptions)

150,000	پیداواری استعداد (کس)
40%	ابتدائی استعداد
60,000	فی سال پیداوار
12,000	پیداواری نقصان برائے پتیاں (@20%)
48,000	پیداواری پھول کی تعداد
30	پیداواری پھولوں کی فروخت (پھول کی پتیاں کلوگرام میں)

### فروخت مفروضے (Revenue Assumptions)

150,000	3	50,000	پیداواری استعداد
Rs.35			ابتدائی سال میں پھول کی قیمت فروخت
Rs.20			
	10%		قیمت فروخت میں اضافہ
	40%		زیر استعمال پیداواری استعداد
	25%		زیر استعمال پیداواری استعداد میں اضافہ
	75%		زیادہ سے زیادہ زیر استعمال استعداد

### فنانشل مفروضے (Financial Assumptions)

	مندرجات
10 %	ذاتی رمایہ
90%	قرض
8	قرضہ کی مدت (سال)
8%	سالانہ شرح منافع
1	رعائتی مدت (سال)

### ٹھکست و رخت ریٹ (Depreciation Rates)

10 %	فرنیچر
10 %	مشینری و آلات

نوٹ: سہیڈا کی جانب سے پرائم منسٹر ایجوکیشن بورڈ سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

## گرڈش نقد کا مفروضہ (Cash Flow Assumptions)

5	قابل وصول واجبات (دن)
15	قابل ادا واجبات (دن)
200,000	نقد رقم (روپے)

## معاشی مفروضے (Economic Assumptions)

10 %	افراط زر کی شرح
10 %	بجلی کی شرح نمو
2 %	پانی کی شرح نمو
2 %	مزدوری کی شرح نمو

# 13.5 - آمدن کا گوشوارہ (Income Statement)

Statement Summaries Income Statement	SMEDA									
	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
	Rs. in actuals									
Revenue	1,680,600	3,004,073	3,812,861	4,194,147	4,613,562	5,074,918	5,582,410	6,140,651	6,754,716	7,430,188
Cost of goods sold	763,100	1,083,040	1,167,016	1,256,248	1,353,101	1,464,702	1,586,311	1,721,337	1,871,357	2,038,137
Gross Profit	917,500	1,921,033	2,645,845	2,937,900	3,258,461	3,610,216	3,996,099	4,419,314	4,883,359	5,392,051
<i>General administration &amp; selling expenses</i>										
Administration expense	240,000	244,800	249,696	254,690	259,784	264,979	270,279	275,685	281,198	286,822
Rental expense	125,000	137,500	151,250	166,375	183,013	201,314	221,445	243,590	267,949	294,743
Utilities expense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Travelling & Comm. expense (phone, fax etc.)	74,418	114,602	139,355	151,293	164,385	178,745	194,500	211,788	230,761	251,588
Office vehicles running expense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Office expenses (stationary, etc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Promotional expense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Insurance expense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Professional fees (legal, audit, etc.)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Depreciation expense	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300
Amortization expense	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051
Property tax expense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Miscellaneous expense	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal	592,769	650,254	693,633	725,710	760,533	798,390	839,576	884,414	933,260	986,505
Operating Income	324,731	1,270,779	1,952,192	2,212,190	2,497,928	2,811,826	3,156,523	3,534,901	3,950,099	4,405,546
Other income	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gain / (loss) on sale of assets	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Earnings Before Interest & Taxes	324,731	1,270,779	1,952,192	2,212,190	2,497,928	2,811,826	3,156,523	3,534,901	3,950,099	4,405,546
Interest expense	140,368	128,509	112,921	96,040	77,757	57,957	36,514	13,291	-	-
Earnings Before Tax	184,362	1,142,270	1,839,271	2,116,150	2,420,171	2,753,869	3,120,010	3,521,610	3,950,099	4,405,546
Tax	11,327	148,840	253,390	294,922	340,525	390,580	445,501	505,741	570,015	638,332
<b>NET PROFIT/(LOSS) AFTER TAX</b>	<b>173,035</b>	<b>993,430</b>	<b>1,585,881</b>	<b>1,821,228</b>	<b>2,079,646</b>	<b>2,363,289</b>	<b>2,674,508</b>	<b>3,015,869</b>	<b>3,380,085</b>	<b>3,767,214</b>
Balance brought forward		173,035	1,166,465	2,752,346	4,573,574	6,653,220	9,016,509	11,691,017	14,706,886	18,086,971
Total profit available for appropriation	173,035	1,166,465	2,752,346	4,573,574	6,653,220	9,016,509	11,691,017	14,706,886	18,086,971	21,854,185
Dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Balance carried forward	173,035	1,166,465	2,752,346	4,573,574	6,653,220	9,016,509	11,691,017	14,706,886	18,086,971	21,854,185

نوٹ: سمیڈا کی جانب سے پرائمری سٹریٹیجی رپورٹس لائن سے متعلق تمام سہولیات اور معلومات مفت فراہم کی جارہی ہیں

## 13.6 - اثاثوں اور واجبات کا گوشوارہ (Balance Sheet)

<b>Statement Summaries</b>											
<b>Balance Sheet</b>											
<b>SMEDA</b>											
	Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9	Year 10
	Rs. in actuals										
<b>Assets</b>											
<i>Current assets</i>											
Cash & Bank	200,000	480,929	1,544,354	3,256,238	5,224,427	7,469,604	10,015,072	12,889,647	16,124,686	20,070,823	25,093,541
Accounts receivable	-	23,022	32,087	46,691	54,843	60,327	66,359	72,995	80,295	88,324	97,157
Finished goods inventory	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipment spare part inventory	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Raw material inventory	20,592	50,769	62,926	77,525	95,511	117,670	144,969	178,602	220,038	271,087	-
Pre-paid annual land lease	125,000	137,500	151,250	166,375	183,013	201,314	221,445	243,590	267,949	294,743	-
Pre-paid building rent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pre-paid lease interest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pre-paid insurance	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Current Assets</b>	<b>345,592</b>	<b>692,219</b>	<b>1,790,618</b>	<b>3,546,830</b>	<b>5,557,793</b>	<b>7,848,915</b>	<b>10,447,846</b>	<b>13,384,834</b>	<b>16,692,968</b>	<b>20,724,978</b>	<b>25,190,698</b>
<i>Fixed assets</i>											
Land	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Building/Infrastructure	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saplings & Land Tillage	1,063,000	956,700	850,400	744,100	637,800	531,500	425,200	318,900	212,600	106,300	-
Machinery & Equipment	20,000	18,000	16,000	14,000	12,000	10,000	8,000	6,000	4,000	2,000	-
Furniture & fixtures	20,000	18,000	16,000	14,000	12,000	10,000	8,000	6,000	4,000	2,000	-
Office vehicles	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Office equipment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Fixed Assets</b>	<b>1,103,000</b>	<b>992,700</b>	<b>883,400</b>	<b>772,100</b>	<b>661,800</b>	<b>551,500</b>	<b>441,200</b>	<b>330,900</b>	<b>220,600</b>	<b>110,300</b>	<b>-</b>
<i>Intangible assets</i>											
Pre-operation costs	430,514	387,463	344,411	301,360	258,309	215,257	172,206	129,154	86,103	43,051	0
Legal, licensing, & training costs	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Intangible Assets</b>	<b>430,514</b>	<b>387,463</b>	<b>344,411</b>	<b>301,360</b>	<b>258,309</b>	<b>215,257</b>	<b>172,206</b>	<b>129,154</b>	<b>86,103</b>	<b>43,051</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>	<b>1,879,106</b>	<b>2,072,382</b>	<b>3,017,429</b>	<b>4,620,290</b>	<b>6,477,902</b>	<b>8,615,672</b>	<b>11,061,251</b>	<b>13,844,888</b>	<b>16,999,670</b>	<b>20,878,329</b>	<b>25,190,698</b>
<b>Liabilities &amp; Shareholders' Equity</b>											
<i>Current liabilities</i>											
Accounts payable	-	12,241	25,347	28,832	32,649	37,007	41,989	47,695	54,240	61,762	56,696
Export re-finance facility	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Short term debt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Other liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total Current Liabilities</b>	<b>-</b>	<b>12,241</b>	<b>25,347</b>	<b>28,832</b>	<b>32,649</b>	<b>37,007</b>	<b>41,989</b>	<b>47,695</b>	<b>54,240</b>	<b>61,762</b>	<b>56,696</b>
<i>Other liabilities</i>											
Lease payable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Deferred tax	-	8,000	134,315	351,200	604,039	896,361	1,232,024	1,615,245	2,050,633	2,541,686	3,091,907
Long term debt	1,691,195	1,691,195	1,503,392	1,300,001	1,079,729	841,174	582,819	303,021	-	-	-
<b>Total Long Term Liabilities</b>	<b>1,691,195</b>	<b>1,699,195</b>	<b>1,637,707</b>	<b>1,651,201</b>	<b>1,683,768</b>	<b>1,737,535</b>	<b>1,814,843</b>	<b>1,918,266</b>	<b>2,050,633</b>	<b>2,541,686</b>	<b>3,091,907</b>
<i>Shareholders' equity</i>											
Paid-up capital	187,911	187,911	187,911	187,911	187,911	187,911	187,911	187,911	187,911	187,911	187,911
Retained earnings	187,911	173,035	1,166,465	2,752,346	4,573,574	6,653,220	9,016,509	11,691,017	14,706,886	18,086,971	21,854,185
<b>Total Equity</b>	<b>187,911</b>	<b>360,946</b>	<b>1,354,376</b>	<b>2,940,257</b>	<b>4,761,485</b>	<b>6,841,131</b>	<b>9,204,419</b>	<b>11,878,928</b>	<b>14,894,796</b>	<b>18,274,881</b>	<b>22,042,095</b>
<b>TOTAL CAPITAL AND LIABILITY</b>	<b>1,879,106</b>	<b>2,072,382</b>	<b>3,017,429</b>	<b>4,620,290</b>	<b>6,477,902</b>	<b>8,615,672</b>	<b>11,061,251</b>	<b>13,844,888</b>	<b>16,999,670</b>	<b>20,878,329</b>	<b>25,190,698</b>

13.7: گردش نقد کا گوشوارہ (Cash Flow Statement)

Statement Summaries Cash Flow Statement		SMEDA									
		Year 0	Year 1	Year 2	Year 3	Year 4	Year 5	Year 6	Year 7	Year 8	Year 9
Rs. in actuals											
<b>Operating activities</b>											
Net profit	-	173,035	993,430	1,585,881	1,821,228	2,079,646	2,363,289	2,674,508	3,015,869	3,380,085	3,767,214
Add: depreciation expense	-	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300	110,300
amortization expense	-	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051	43,051
Deferred income tax	-	8,000	126,315	216,885	252,839	292,322	335,663	383,221	435,389	491,053	550,221
Accounts receivable	-	(23,022)	(9,065)	(14,605)	(8,151)	(5,484)	(6,033)	(6,636)	(7,300)	(8,029)	(8,832)
Finished good inventory	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipment inventory	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Raw material inventory	(20,592)	(30,177)	(12,158)	(14,599)	(17,986)	(22,159)	(27,299)	(33,633)	(41,436)	(51,049)	271,087
Pre-paid building rent	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pre-paid lease interest	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Advance insurance premium	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Accounts payable	-	12,241	13,105	3,486	3,817	4,358	4,982	5,706	6,545	7,522	(5,066)
Other liabilities	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cash provided by operations	(20,592)	293,429	1,264,979	1,930,400	2,205,098	2,502,034	2,823,933	3,176,518	3,562,419	3,972,932	4,727,975
<b>Financing activities</b>											
Change in long term debt	1,691,195	-	(187,803)	(203,391)	(220,272)	(238,555)	(258,355)	(279,798)	(303,021)	-	-
Change in short term debt	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Change in export re-finance facility	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Add: land lease expense	-	125,000	137,500	151,250	166,375	183,013	201,314	221,445	243,590	267,949	294,743
Land lease payment	(125,000)	(137,500)	(151,250)	(166,375)	(183,013)	(201,314)	(221,445)	(243,590)	(267,949)	(294,743)	-
Lease principal repayment	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Issuance of shares	187,911	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Purchase of (treasury) shares	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cash provided by / (used for) financ	1,754,106	(12,500)	(201,553)	(218,516)	(236,910)	(256,856)	(278,486)	(301,943)	(327,380)	(26,795)	294,743
<b>Investing activities</b>											
Capital expenditure	(1,533,514)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Acquisitions	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cash (used for) / provided by invest	(1,533,514)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>NET CASH</b>	200,000	280,929	1,063,426	1,711,884	1,968,189	2,245,178	2,545,467	2,874,575	3,235,039	3,946,137	5,022,718
Cash balance brought forward	-	200,000	480,929	1,544,354	3,256,238	5,224,427	7,469,604	10,015,072	12,889,647	16,124,686	20,070,823
Cash available for appropriation	200,000	480,929	1,544,354	3,256,238	5,224,427	7,469,604	10,015,072	12,889,647	16,124,686	20,070,823	25,093,541
Dividend	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cash carried forward	200,000	480,929	1,544,354	3,256,238	5,224,427	7,469,604	10,015,072	12,889,647	16,124,686	20,070,823	25,093,541